

UEM  
Société Anonyme d'Economie Mixte Locale  
Au capital de 20 000 000 €  
2 place du Pontiffroy  
57014 METZ  
RCS Metz 779 987 486

## *Rapport d'activité - Année 2011 -*

### **1 - ACTIVITE DE LA SOCIETE**

#### *Activité de la SAEML en 2011*

Le périmètre consolidé dont l'activité va être décrite ci-après comprend les sociétés UEM, URM, énergem et énergreen production.

La marge brute « énergie » du groupe progresse par rapport à 2010 en raison principalement de l'évolution de l'activité fourniture d'électricité sur le marché libre (liée à l'ARENH et la compensation TARTAM) et de l'activité « chaleur force ».

Les autres facteurs impactant le résultat du groupe sont liés principalement à la bonne performance de l'activité efluid.

Le résultat net consolidé du groupe s'élève à 15 233 k€ et tient compte des résultats sociaux de 18 682 k€, ainsi que d'un produit d'impôt différé de 587 k€ et l'élimination de dividendes intra-groupe pour 4 036 k€.

#### **1.1 La société URM**

La SAS URM a pour activité la gestion du réseau de distribution d'électricité, la gestion s'entendant de l'exploitation, de la maintenance et du développement du réseau de distribution d'électricité. Cette activité est exercée dans le cadre de concessions communales ou d'État.

La société UEM détient au 31 décembre 2011, la totalité des actions formant le capital social de la société URM pour un montant total de participation de 68,3 M€.

Les principaux chiffres clés du bilan de l'exercice clos le 31 décembre 2011, sont les suivants en k€ :

En k€	Exercice clos le 31-12-2010	Exercice clos le 31-12-2011
<b>Total actif immobilisé</b>	<b>202 158</b>	<b>206 908</b>
<b>Total actif circulant</b>	<b>61 814</b>	<b>66 935</b>
<i>Dont charges constatées d'avance</i>	<i>28</i>	<i>2</i>
<b>Total provisions pour risques et charges</b>	<b>148 315</b>	<b>153 464</b>
<b>Dettes</b>	<b>18 478</b>	<b>18 676</b>
<b>Capitaux propres</b>	<b>72 537</b>	<b>72 227</b>
<i>Dont résultat net comptable</i>	<i>4 252</i>	<i>3 726</i>
<b>Droits des concédants</b>	<b>24 641</b>	<b>29 475</b>

Les capitaux propres de la société URM s'élèvent au 31 décembre 2011 à 72 227 324 €.

➤ *Eléments ayant caractérisé l'activité au cours de l'exercice 2011 :*

L'année 2011 a été marquée par :

- I. un effort d'investissements poursuivis à hauteur de 14,2 M€ en 2011 contre 12,9 M€ en 2010
- II. une augmentation du TURPE au 1<sup>er</sup> août 2011

➤ *Résultats 2011 :*

Cette société a obtenu les résultats suivants au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2011 :  
(en k€)

En k€	Exercice clos le 31-12-2010	Exercice clos le 31-12-2011
<b>Chiffre d'affaires net hors taxes</b>	<b>58 060</b>	<b>58 149</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>7 020</b>	<b>5 390</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>319</b>	<b>741</b>
<b>Résultat courant avant impôts</b>	<b>7 339</b>	<b>6 132</b>
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>- 63</b>	<b>- 19</b>
<b>Résultat Net Comptable</b>	<b>4 252</b>	<b>3 726</b>

Le chiffre d'affaires est stable par rapport à celui de 2010 (+ 0,15 %).

Cette stabilité est la conséquence de deux éléments significatifs :

- Un effet volume fortement négatif : baisse de 3 % à 1 698 GWh pour l'énergie livrée
- Un effet à la hausse du prix TURPE

Les dépenses d'exploitation sont restées contenues. Les efforts d'investissements ont été poursuivis et l'année 2011 a été marquée par une activité importante liée aux raccordements en particulier liés aux raccordements photovoltaïques (près de 300).

#### ➤ *Perspectives d'avenir :*

Le niveau des recettes devrait encore progresser dans les prochaines années (hausse probable du TURPE de 2% au-dessus de l'inflation).

URM maintient sa politique d'investissement soutenue :

- En HTA et BT les nouveaux réseaux mis en service ou remplaçant les anciens sont construits quasiment exclusivement en technique souterraine (99 %)
- Poursuite du programme de remplacement des câbles les plus anciens
- Les investissements de renouvellement des ouvrages haute-tension seront en nette augmentation du fait du vieillissement des installations et des contraintes réglementaires
- Le déploiement des compteurs communicants dans la prochaine décennie constituera également un poste important d'investissement (estimé à 20 M€)

La situation financière d'URM devrait permettre de faire face à ces engagements.

## 1.2 La société ENERGEM

La société UEM détient au 31 décembre 2011, la totalité des actions formant le capital social de la société Energem d'un montant de 2,5 M€.

#### ➤ *Eléments ayant caractérisé l'activité au cours de l'exercice 2011 :*

Comme prévu, énergem a poursuivi en 2011 la commercialisation de l'électricité auprès de clients particuliers et de petits professionnels à travers le territoire national, en privilégiant les interventions régionales.

Energem a développé tout au long de l'année 2011 son portefeuille de clients en consolidant ses procédures de gestion internes et en mettant en œuvre opérationnellement les outils de communication avec les gestionnaires de réseau. L'objectif de 1 000 clients à la fin de l'année a été atteint.

#### ➤ *Résultats 2011 :*

Cette société a obtenu les résultats suivants au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2011 : (en k€) :

En k€	Exercice clos le 31-12-2010	Exercice clos le 31-12-2011
<b>Chiffre d'affaires net hors taxes</b>	<b>754</b>	<b>992</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>- 169</b>	<b>- 199</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>0</b>	<b>13</b>
<b>Résultat courant avant impôts</b>	<b>- 169</b>	<b>- 186</b>
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
<b>Résultat Net Comptable</b>	<b>- 168</b>	<b>- 186</b>

Le résultat net est en baisse de 18 k€ par rapport à 2010.

Cette baisse de résultat est en fait le résultat de deux variations de sens contraire :

- Une amélioration de la marge brute énergie liée à l'augmentation du volume des ventes et à de meilleures conditions d'approvisionnement en électricité
- Une croissance des coûts de marketing (+ 62 k€), des prestations UEM (+ 292 k€) et de la provision pour impayés (+ 22 k€)

➤ *Perspectives d'avenir :*

La société poursuivra le développement de son activité sur les segments particuliers et petits professionnels.

### 1.3 La société ENERGREEN PRODUCTION

La société énergreen production a été créée le 29 octobre 2010 et la société UEM détient au 31 décembre 2011, la totalité des actions formant le capital social de cette société d'un montant de 3 M€.

➤ *Eléments ayant caractérisé l'activité au cours de l'exercice 2011 :*

La société énergreen production a essentiellement réalisé des études durant l'année 2011 :

- ◆ Pour la centrale photovoltaïque de la Fare les Oliviers
- ◆ Projets de coopération PPP Meuse
- ◆ Etudes et propositions d'acquisition de petites centrales hydrauliques en vente
- ◆ Etudes et propositions d'acquisition de nouvelles fermes éoliennes en projet

➤ *Résultats 2011 :*

Cette société a obtenu les résultats suivants au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2011 : (en k€) :

En k€	Exercice clos le 31-12-2010	Exercice clos le 31-12-2011
Chiffre d'affaires net hors taxes	0	0
Résultat d'exploitation	- 1	- 1
Résultat financier	2	37
Résultat courant avant impôts	1	36
Résultat exceptionnel	0	2
Résultat Net Comptable	0,5	24

➤ *Perspectives d'avenir :*

La société énergreen production a pour objectif de développer sa production dans le domaine des énergies renouvelables.

#### 1.4 La société UEM

Pour mémoire, les activités exercées par UEM sont :

- la production et la fourniture d'électricité
- la production et la fourniture de chaleur
- la gestion des réseaux de chaleur
- l'exploitation d'un système d'information et de gestion des flux (efluid)
- la vidéocommunication
- l'aménagement et l'exploitation de centrales hydrauliques
- les services complémentaires

➤ *Eléments ayant caractérisé l'activité au cours de l'exercice 2011 :*

- **Evolution du Produit Intérieur Brut**

Malgré la crise économique, la zone euro enregistre une hausse de son PIB de 1,6 %. La France enregistre quant à elle une hausse de 1,7 % de son PIB. Celui-ci avait augmenté de 1,6 % en 2010.

- **Contexte énergétique en France**

En 2011, la consommation intérieure française a baissé de 6,8 %, atteignant 478,2 TWh. Sur ces 6,8 % de baisse, 90 % sont dus à des aléas climatiques.

- **Evolution des ventes UEM**

S'agissant d'UEM, les ventes d'énergie électrique sont de 1 690 GWh, soit un recul de 2,8 % par rapport à 2010.

Les mois hivernaux de 2011 ont été les plus doux de ces 10 dernières années.

Les ventes de chauffage urbain, sur les réseaux Metz-Cité et Metz-est, atteignent 344 GWh. Ce recul de 18 % par rapport à 2010 est le reflet de la situation météorologique.

➤ *Faits marquants :*

L'année 2011 a été marquée par les travaux qui suivent l'adoption de la loi Nomé en décembre 2010. Cette loi a quatre conséquences majeures :

- 1) le basculement en 2015 sur le marché libre de l'ensemble des clients électricité de puissance supérieure à 36 kVA
- 2) une possible accélération de l'ouverture du marché avec la mise en place de l'accès à la base régulée (ARENH)
- 3) la suppression du tarif de cession pour le sourcing des pertes, au plus tard en 2013
- 4) chaque fournisseur d'électricité devra disposer de capacités de puissance, en production et en effacement de consommation, suffisantes pour garantir l'équilibre entre l'offre et la demande

Dans ce cadre, UEM a poursuivi ses efforts pour la mise en œuvre du projet énercom, dont l'objectif est double :

- a) doter l'entreprise des moyens pour gérer l'ensemble des composantes relatives à ses achats sur le marché
- b) proposer aux entreprises locales de distribution (ELD) une large coopération afin de mutualiser la gestion des achats

Parallèlement, UEM a poursuivi ses études et les travaux de construction de la centrale biomasse, l'objectif de mise en production demeurant novembre 2012.

Enfin, UEM a poursuivi ses études dans le domaine des énergies renouvelables, et notamment le projet Fare les Oliviers dans le cadre du projet CRE solaire, pour le compte de sa filiale énergreen production.

➤ *Eléments bilanciels clés :*

Les principaux chiffres clés du bilan de l'exercice clos le 31 décembre 2011 sont les suivants (en k€) :

En k€	Exercice clos le 31/12/2010	Exercice clos le 31/12/2011
Total actif immobilisé	172 530	205 602
Total actif circulant	122 044	123 163
<i>Dont Charges constatées d'avance</i>	1 125	932
Total provisions pour risques et charges	47 853	49 333
Dettes	89 354	116 533
Capitaux propres	155 555	160 591
<i>Dont résultat net comptable</i>	9 203	15 118
Droits des concédants	1 812	2 309

➤ **Résultats 2011 :**

Cette société a obtenu les résultats suivants au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2011 :

En k€	Exercice clos le 31/12/2010	Exercice clos le 31/12/2011
Chiffre d'affaires net hors taxes	208 761	223 012
Résultat d'exploitation	14 672	17 516
Résultat financier	987	4 921
Résultat courant avant impôts	15 659	22 438
Résultat exceptionnel	<b>-121</b>	135
Résultat net comptable	9 203	15 118

Le chiffre d'affaires est généré par les activités de vente d'énergies (électricité aux clients consommateurs finaux ou à EDF et chauffage urbain) et de prestations de services (entretien de sous-stations de chauffage, vidéocommunication, développement et commercialisation de solutions applicatives informatiques de facturation d'énergie, éclairage public).

**2 - AUTRES INFORMATIONS RELATIVES A LA SOCIETE OU  
AU PERIMETRE DE CONSOLIDATION**

➤ **Concernant l'intégration fiscale :**

Les comptes de la SAEML intègrent fiscalement les comptes des sociétés URM et Energem et ce depuis le 1er janvier 2008.

➤ **Concernant les dépenses et charges visées à l'article 39-4 du CGI :**

Aucune dépense de cette nature n'a été réintégrée dans les comptes.

➤ **Concernant l'actionnariat des salariés :**

Dans le cadre d'un dispositif d'épargne salariale visé à l'article L. 225-102 du Code de commerce, le personnel salarié de la société (et des sociétés du groupe) ne détient aucune participation au capital de la société.

Par ailleurs, aucun plan d'option de souscription, d'achat d'actions et aucune décision d'attribution d'actions gratuites n'ont été mis en place au bénéfice des membres du personnel de la société ou de ses mandataires.

➤ **Analyse des résultats :**

Le chiffre d'affaires total s'établit à 223 012 k€. Il est constitué à 64 % par l'activité fourniture d'électricité, à 25 % par l'activité chaleur force, et à 5 % par l'activité efluid, le reste étant constitué par les activités annexes vidéocommunication, éclairage public et services.

Le chiffre d'affaires est supérieur de 14 M€ par rapport à celui de 2010. Cette évolution provient en grande partie des transactions de trading en électricité (+ 8,5 M€), de l'augmentation des ventes liées à la production d'origine thermique (+ 3,5 M€), et de la croissance du chiffre d'affaires lié à la commercialisation du progiciel efluid.

La marge brute « énergie » est supérieure de 2,9 M€ par rapport à 2010.

L'excédent brut d'exploitation augmente de 3,4 M€, essentiellement lié à la diminution des charges de sous-traitance relatives aux travaux d'entretien des outils de production.

Le résultat d'exploitation s'élève à 17,5 M€ en augmentation de 2,9 M€ par rapport à 2010.

L'impôt sur les sociétés s'élève à 7,1 M€, soit une augmentation de 1 M€ par rapport à 2010. Cette hausse tient compte de l'impact de l'augmentation de la contribution exceptionnelle applicable aux exercices clos à compter du 31 décembre 2011.

Le résultat net comptable est par conséquent de 15,1 M€, soit une hausse de 5,9 M€ par rapport à 2010.

➤ **Progrès réalisés et difficultés rencontrées:**

La société a, durant l'année 2011, continué ses efforts pour adapter ses structures, son organisation, ses processus de travail et ses outils informatiques à l'ouverture du marché, avec notamment un nouveau volet important sur le projet énercom, dans le domaine de la maîtrise des prévisions et de la gestion d'un périmètre d'équilibre.

➤ **Activités en matière de recherche et de développement :**

Un crédit d'impôt a été comptabilisé dans les comptes 2011 au titre de dépenses en matière de recherche et de développement liées au développement d'efluid et énercom pour un montant de 201 k€.

➤ *Activités à risque :*

La Société exploite deux installations classées dans le voisinage desquelles une servitude peut être instituée conformément à la liste prévue à l'article L.515-8 du Code de l'environnement, à savoir la centrale de Chambière et celle de Metz Est.

Conformément à la réglementation en vigueur, un Plan d'Opérations Internes (POI) est mis en place et testé annuellement par la Société. Chacun des deux sites fait en outre l'objet d'une visite annuelle de la DREAL.

Les mesures nécessaires à prévenir les risques déclarés auprès de la DREAL (risque d'embrasement du charbon stocké et de la citerne fuel lourd) ont été adoptées et mises en œuvre conformément aux règles applicables en la matière.

➤ *Événements importants survenus depuis la clôture de l'exercice écoulé :*

Aucun événement important n'est survenu depuis la clôture de l'exercice 2010.

➤ *Évolution prévisible de la société :*

L'adoption en décembre 2010 de la loi Nomé milite pour le renforcement du développement dans les domaines de la commercialisation et de la production et du maintien d'efforts pour maîtriser la chaîne de valeur grâce notamment à efluid qui reste un des maillons forts de la stratégie d'UEM.

La mise en œuvre du projet énercom avec la maîtrise des mécanismes de responsabilité d'équilibre, la gestion de l'ARENH et le sujet stratégique de la mutualisation des achats avec les ELD reste un des enjeux majeurs des années à venir.

Dans le domaine de la commercialisation de l'énergie, les enjeux sont les suivants :

- Travailler pour un ancrage fort sur le territoire historique de l'UEM
- Développer les ventes de chauffage urbain

Dans le domaine de la production d'énergies, la société accentuera ses efforts :

- Dans le domaine de la cogénération
- Dans le domaine des énergies renouvelables au travers notamment de la filiale énergreen production

➤ *Filiales et participation :*

En vertu de l'article L 233-6 du Code de commerce, il y a lieu d'indiquer que la SAEML possède à la fin de l'exercice la totalité du capital des sociétés URM, énergem et énergreen production.

### 3 - ELEMENTS FINANCIERS DE LA SOCIETE

#### *3.1 Bilan et Compte de résultat*

##### *a) Bilan :*

Le bilan de la société arrêté au 31 décembre 2011 peut être résumé de la manière suivante, par comparaison à l'exercice précédent :

##### *ACTIF :*

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
Actif immobilisé	205 601 k€	172 530 k€
Actif circulant	122 232 k€	120 919 k€
Charges constatées d'avance	932 k€	1 125 k€
	<hr/>	<hr/>
<b>Total</b>	<b>328 766 k€</b>	<b>294 573 k€</b>

##### *PASSIF :*

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
Capital social	20 000 k€	20 000 k€
Réserve légale	2 000 k€	2 000 k€
Autres réserves	122 193 k€	122 990 k€
Report à nouveau	0 k€	0 k€
Résultat de l'exercice	<b>15 118 k€ (excédent)</b>	<b>9 203 k€ (excédent)</b>
Subventions d'investissements	1 279 k€	1 362 k€
Provisions réglementées	0 k€	0 k€
Droits des concédants	2 309 k€	1 812 k€
Provisions pour risques et charges	49 333 k€	47 853 k€
Emprunts et dettes financières	26 229 k€	0 k€

Avances et autres dettes	85 779 k€	82 461 k€
Produits constatés d'avance	4 525 k€	6 893 k€
<b>Total</b>	<b>328 766 k€</b>	<b>294 573 k€</b>

Les capitaux propres ressortent au 31 décembre 2011 pour un montant de 160 591 k€.

*b) Compte de résultat :*

Le compte de résultat de la société arrêté au 31 décembre 2011 ressort comme suit, par comparaison à l'exercice précédent :

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
Chiffre d'affaires	223 012 k€	208 761 k€
Produits d'exploitation	241 509 k€	222 944 k€
Charges d'exploitation	223 993 k€	208 273 k€
<i>Résultat d'exploitation</i>	<i>17 517 k€ (excédent)</i>	<i>14 672 k€ (excédent)</i>
<i>Résultat financier</i>	<i>4 921 k€ (excédent)</i>	<i>987 k€ (excédent)</i>
<i>Résultat exceptionnel</i>	<i>135 k€ (excédent)</i>	<i>- 121 k€ (déficit)</i>
<i>Impôts sur les bénéfices</i>	<i>- 7 118 k€</i>	<i>- 6 003 k€</i>
<i>Participation des salariés</i>	<i>- 337 k€</i>	<i>- 332 k€</i>
<i>Résultat Net</i>	<i>15 118 k€ (excédent)</i>	<i>9 203 k€ (excédent)</i>

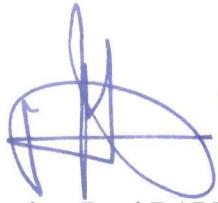
### *3.2 Informations spécifiques*

L'assemblée générale, en date du 26 juin 2012, a décidé d'affecter le bénéfice comptable de l'exercice 2011 s'élevant à 15 118 061,22 € de la manière suivante :

- A la réserve ordinaire à concurrence de 5 118 061,22 €
- Aux actionnaires à titre de dividendes à concurrence de 10 000 000 €



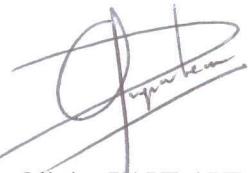
Monsieur Thierry JEAN  
Mandataire de la Ville de Metz



Monsieur René DARBOIS  
Mandataire de la Ville de Metz



Monsieur Jacques TRON  
Mandataire de la Ville de Metz



Monsieur Olivier PAYRAUDEAU  
Mandataire de la Ville de Metz



Monsieur Dominique GROS  
Mandataire de la Ville de Metz

Monsieur Daniel PLANCHETTE  
Mandataire de la Ville de Metz

