

MAIRIE DE METZ

CONSEIL MUNICIPAL DE LA VILLE DE METZ

PROJET DE DELIBERATION

Séance du 20 novembre 2025

DCM N° 25-11-20-4

Objet : Rapport sur l'activité des SPL Metz Métropole Moselle Congrès et SAREMM ainsi que des SAEML Metz Techno'pôles, Moselle TV et UEM pour l'exercice 2024.

Conformément aux dispositions des articles L.1524-5 et L.1531-1 du Code Général des Collectivités Territoriales, les organes délibérants des collectivités territoriales et de leurs groupements actionnaires de Sociétés d'Economie Mixte [SEM] ou Sociétés Publiques Locales [SPL] se prononcent sur le rapport écrit qui leur est soumis, au moins une fois par an, par leurs représentants au Conseil d'administration de ces sociétés, ou conseil de surveillance le cas échéant.

Les rapports présentés par les représentants désignés par la Ville de Metz au sein des SPL Metz Métropole Moselle Congrès et SAREMM ainsi que des SAEML Metz Techno'pôles, Moselle TV et UEM sur l'activité et la gestion de ces sociétés pour l'exercice 2024 sont joints en annexe et soumis à adoption.

En conséquence, la délibération suivante est soumise à l'approbation du Conseil Municipal.

LE CONSEIL MUNICIPAL

La Commission des Finances et des Ressources entendue,

VU les articles L.1531-1 et L.1524-5 du Code Général des Collectivités Territoriales,

CONSIDERANT les rapports présentés par les représentants de la Ville au sein des SPL Metz Métropole Moselle Congrès et SAREMM ainsi que des SAEML Metz Techno'pôles, Moselle TV et UEM sur l'activité et la gestion de ces dernières pour l'exercice 2024,

APRÈS EN AVOIR DÉLIBÉRÉ

DECIDE :

- **D'ADOPTER** les rapports présentés par les représentants de la Ville de Metz au sein des SPL Metz Métropole Moselle Congrès et SAREMM ainsi que des SAEML Metz Techno'pôles Moselle TV et UEM au titre de la gestion et de l'activité de ces dernières au cours de l'exercice 2024.

Service à l'origine de la DCM : Contrôle de Gestion Externe

Commissions :

Référence nomenclature «ACTES» : 7.9 Prise de participation (SEM, etc...)

Rapport annuel des représentants de la Ville de Metz au sein
de la Société Publique Locale
METZ METROPOLE MOSELLE CONGRES,
en application de l'article L.1524-5 du Code Général des
Collectivités Territoriales

Exercice 2024

RAPPORT DES REPRESENTANTS DE LA VILLE DE METZ AU SEIN DE LA SPL METZ METROPOLE
MOSELLE CONGRES 2024

SOMMAIRE

Fiche signalétique de la SPL au 31/12/2024.....	page 3
Synthèse des comptes annuels au 31/12/2024.....	page 4
Faits majeurs de l'exercice liés à l'activité 2024.....	page 5
Faits majeurs de l'exercice liés au bilan financier 2024.....	page 5
Perspectives 2025.....	page 6

"Toutes les informations fournies dans le présent rapport, formalisé par le service Contrôle de Gestion externe, sont issues des diverses documentations mises à disposition par la société (notamment rapport annuel d'activité, rapport de gestion, comptes annuels certifiés)".

FICHE SIGNALÉTIQUE				
ETAT CIVIL				
SOCIETE PUBLIC LOCALE METZ METROPOLE MOSELLE CONGRES				
Siège social :		48 place Mazelle, Metz		
N°RCS :		Metz 798 841870		
Date de création :		04-déc-13		
Objet social :		Acteur opérationnel dédié à la réalisation, l'exploitation, la gestion, l'entretien et la mise en valeur du futur Centre des Congrès		
Forme juridique :		Société Publique Locale		
Patrimoine :		La SPL est propriétaire du bâtiment du Centre des Congrès Robert Schuman		
Président Directeur Générale :		Cédric GOUTH		
Commissaire aux Comptes :		KPMG AUDIT EST		
Nombre de salariés fin 2024 :		1 personne est mise à disposition par le GIE Metropolia		
ACTIONNARIAT				
Capital social de 6 199 000€				
	Actionnaires	Nombre d'actions détenues	Capital	%
	Metz Métropole	5 629 470	5 629 470	90,81%
	Ville de Metz	561 760	561 760	9,06%
	Conseil Départemental de la Moselle	7 770	7 770 €	0,13%
		6 199 000	6 199 000 €	100%
Nombre total d'administrateurs :		11		
*Dont représentants de la VDM :		3 (Corinne FRIOT, Anne STEMART, Eric LUCAS),		
*Dont représentants de MM :		6 (Jean-Luc BOHL, Anne DAUSSAN-WEIZMAN, Bernard STAUDT, Sylvie ROUX, Cédric GOUTH, Walter KURTZMANN)		
*Dont représentants du Département		2 (Patrick WEITEN, Julien FREYBURGER)		
JURIDIQUE				
Conventions conclues avec VDM :		.Convention portant sur le financement, la réalisation et la gestion du Centre de congrès entre la Ville de Metz, Metz Métropole et la SPL Metz Métropole Moselle Congrès (Conseil Municipal du 18/12/2014) .Avenant n°1 à la convention portant sur le financement, la réalisation et la gestion du futur Centre des Congrès (Conseil Municipal du 26/11/2015) .Avenant n°2 à la convention portant sur le financement, la réalisation et la gestion du futur Centre des Congrès (Conseil Municipal du 26/04/2018)		
FINANCIER				
Dernier résultat net comptable connu au 31/12/2024 :		14 489 €		
Garantie d'emprunts : *Ville de Metz		Garantie de 60% de ma moitié des emprunts contractés à hauteur de 22,4 M€ soit une garantie d'emprunt 6,72 M€ par convention (CM du 24/04/2016) : Emprunt de 4,95 M€ auprès du crédit coopératif sur 24,5 années (soit une garantie de 1,48 M€). Garantie d'emprunt en 2023 (suite à une opération de refinancement d'un emprunt à taux variable souscrit auprès de la CDC) pour un emprunt à taux fixe auprès de la BANQUE POSTALE (4.166 M€ à 2.99% sur 20 ans).		
Financement annuel apporté : *Ville de Metz		Financement de l'entretien maintenance du bâtiment : 32 435,49€ en 2024. Aucune subvention de fonctionnement et d'investissement n'a été accordée en 2024.		

Synthèse des comptes annuels au 31/12/2024 (en €) :

M3C - Comptes annuels au 31/12/2024 en €

Compte de résultat : M3C							
CHARGES	2024	2023	2022	PRODUITS	2024	2023	2022
60 - Achats	0 €	0 €	0 €	70 - Chiffre d'affaires	844 575 €	723 942 €	704 105 €
61 - Services extérieurs	0 €	0 €	0 €	71 - Production stockée	0 €	0 €	0 €
62 - Personnel extérieur	0 €	0 €	0 €	72 - Production immobilisée	0 €	0 €	0 €
62 - Autres services extérieurs	275 332 €	217 979 €	205 575 €	74 - Subventions d'exploitation	0 €	0 €	0 €
63 - Impôts et taxes	92 217 €	91 673 €	82 680 €	75 - Autres produits	80 062 €	63 856 €	65 529 €
64 - Personnel	7 433 €	7 428 €	7 425 €	76 - Produits financiers	50 244 €	38 554 €	0 €
64 - Autres comptes	0 €	0 €	0 €	77 - Produits exceptionnels	1 243 671 €	1 243 670 €	1 243 671 €
65 - Autres charges courantes	52 919 €	43 892 €	43 764 €	78 - Reprise amortissements & provisions	5 000 €	0 €	0 €
66 - Charges financières	186 925 €	234 108 €	187 666 €	79 - Transferts de charges	0 €	0 €	0 €
67 - Charges exceptionnelles	6 €	6 €	10 €				
68 - Dotations amortissements & provisions	1 594 231 €	1 593 911 €	1 598 383 €				
Participation des salariés	0 €	0 €	0 €				
Impôts sur les bénéfices	0 €	0 €	0 €				
Total charges	2 209 063 €	2 188 997 €	2 125 503 €	Total produits	2 223 552 €	2 070 022 €	2 013 305 €
Résultat net de l'exercice	14 489 €	-118 974 €	-112 197 €				

Bilan : M3C							
ACTIF	2024	2023	2022	PASSIF	2024	2023	2022
Immo incorporelles (20)	0 €	0 €	0 €	Capital	6 199 000 €	6 199 000 €	6 199 000 €
Terrain, Construction & Instal techniques (21)	43 037 059 €	44 482 018 €	45 608 259 €	Réserves	0 €	0 €	0 €
Autres immo. Corporelles (23)	523 494 €	672 766 €	822 038 €	Report à nouveau	-1 068 362 €	-949 388 €	-837 191 €
Immo. Corporelles en cours	0 €	0 €	222 835 €				
Immo. Financières (27)	0 €	0 €	0 €	Résultat net de l'exercice	14 489 €	-118 974 €	-112 197 €
Avances et acomptes	417 637 €	233 536 €	106 181 €	Subv. d'investissement	32 699 073 €	33 942 740 €	35 186 407 €
TOTAL IMMOBILISATIONS	43 978 190 €	45 388 320 €	46 759 313 €	Provisions risques & charges	0 €	0 €	0 €
Comptes liaison Actif	0 €	0 €	0 €	Provisions réglementées	0 €	0 €	0 €
Capital souscrit non appelé	0 €	0 €	0 €	Recettes à classer ou régulariser	0 €	0 €	0 €
				Comptes liaison Passif	0 €	0 €	0 €
				TOTAL FONDS PROPRES	37 844 200 €	39 073 378 €	40 436 019 €
				Dettes financières à plus d'un an	7 174 299 €	7 601 724 €	7 977 488 €
Avances versées	0 €	0 €	0 €	TOTAL CAPITAUX PERMANENTS	45 018 499 €	46 675 102 €	48 413 507 €
Stocks et encours (37)	0 €	0 €	0 €	Avances reçues	0 €	0 €	0 €
Créances d'exploitation (410,411)	5 101 €	142 601 €	85 972 €	Dettes fournisseurs	404 566 €	255 020 €	99 131 €
Autres créances	134 296 €	131 929 €	96 288 €	Dettes fiscales et sociales	577 €	41 227 €	16 117 €
Charg. const. Avance (486)	17 650 €	23 479 €	29 348 €	Dettes financières à moins d'un an	464 542 €	450 418 €	415 888 €
Charges à répartir (481)	0 €	0 €	0 €	Produits constatés d'avance	0 €	0 €	0 €
Avances reçues				Dettes sur Immos et Autres dettes	448 428 €	370 325 €	252 372 €
TOTAL ACTIF CIRCULANT	157 048 €	298 009 €	211 608 €	TOTAL DETTES A COURT TERME	1 318 113 €	1 116 990 €	783 508 €
Placements, SICAV (50)	1 500 000 €	1 500 000 €	0 €	Crédits trésorerie			
Dispo. caisse, banque (51,53)	701 375 €	605 763 €	2 226 094 €				
TOTAL TRESORERIE	2 201 375 €	2 105 763 €	2 226 094 €	TOTAL DECOUVERT			
TOTAL GENERAL ACTIF	46 336 613 €	47 792 092 €	49 197 015 €	TOTAL GENERAL PASSIF	46 336 612 €	47 792 092 €	49 197 015 €

Source : Comptes annuels 2024

Données financières synthétiques comparatives :

	2024	2023	2022
Chiffre d'affaires	844 575 €	723 942 €	704 105 €
Résultat net de l'exercice	14 489 €	-118 974 €	-112 197 €
Total du bilan	46 336 613 €	47 792 092 €	49 197 015 €
Actif immobilisé	43 978 190 €	45 388 320 €	46 759 313 €
Capitaux propres	37 844 200 €	39 073 378 €	40 436 019 €
Dettes à plus d'un an	7 174 299 €	7 601 724 €	7 977 488 €
Dettes à moins d'un an	1 318 113 €	1 116 990 €	783 508 €

Source : Comptes annuels 2024

I – FAITS MAJEURS DE L'EXERCICE LIES A L'ACTIVITE

La SPL a contribué à l'élaboration du cahier des charges de la future délégation de service public (DSP), dont l'entrée en vigueur est programmée pour le 1er avril 2026. Son expertise a aidé à définir un cadre d'exploitation renouvelé et ambitieux, aligné sur deux priorités majeures :

- L'attractivité du territoire, à travers des leviers adaptés aux spécificités locales ;
- La dimension événementielle du site, avec une programmation renforcée et une vision stratégique à long terme.

Parallèlement, une refonte de la gouvernance a été engagée, marquée par le transfert de 3,2 millions d'actions de la Ville de Metz vers l'Eurométropole. Cette opération, validée par délibération en mai 2024, porte désormais la part de l'Eurométropole à plus de 90 % du capital social de la SPL.

II – FAITS MAJEURS DE L'EXERCICE LIES AU BILAN FINANCIER

A) Les principaux chiffres clés du bilan et du compte de résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2024

➤ Analyse du Bilan

Actif

L'actif total de la SPL Metz Métropole Moselle Congrès (M3C) au 31 décembre 2024 s'élève à 46 336 k€, en légère baisse par rapport à 2023 (47 792 k€) et 2022 (49 197 k€). Cette diminution est principalement due à une réduction des immobilisations corporelles, des créances clients et des disponibilités.

Les immobilisations corporelles, qui incluent les terrains, constructions et installations techniques, représentent la majeure partie de l'actif avec 43 978 k€ en 2024, contre 45 388 k€ en 2022. Les autres immobilisations corporelles continuent également de diminuer, passant de 822k€ en 2022 à 673k€ en 2023 et 523 k€ en 2024.

Trésorerie

La trésorerie de M3C au 31 décembre 2024 est de 2 201k€, en légère hausse par rapport à 2023 (2 106k€) mais en baisse par rapport à 2021 (2 226k€). Cette augmentation est principalement due à une hausse des disponibilités en caisse et en banque, qui sont passées de 606 k€ en 2023 à 701 k€ en 2024.

Passif

Le passif total de M3C au 31 décembre 2024 s'établit donc à 46 336 k€, en légère baisse par rapport à 2023 et 2022. Cette diminution est principalement due à une réduction des fonds propres et des dettes à long terme, alors que dans le même temps le niveau des dettes à court termes augmente.

Les fonds propres, qui incluent le capital social, les réserves et le report à nouveau, ont diminué de 39 073 k€ en 2023 à 37 844 k€ en 2024. Cette baisse est principalement due à un report à nouveau négatif de -1 068 k€ en 2024, contre -949 k€ en 2023.

L'analyse des dettes à court terme sur la période 2022 à 2024 met en évidence plusieurs évolutions notables.

Les dettes financières à moins d'un an s'inscrivent dans une tendance à la hausse. Elles passent de 415k€ en 2022 à 450k€ en 2023, puis atteignent 464k€ en 2024. Cette progression régulière traduit un recours accru au financement bancaire de court terme.

Les dettes fournisseurs connaissent en revanche une augmentation beaucoup plus marquée. Elles s'élèvent à 99 131 € en 2022, doublent puis atteignent 255 020 € en 2023, avant de progresser encore fortement pour atteindre 404 566 € en 2024. Cette évolution traduit soit une hausse significative du volume d'achats, soit un allongement sensible des délais de règlement, ce qui peut soulever des interrogations sur la gestion de la trésorerie et la relation avec les partenaires économiques.

Les dettes fiscales et sociales présentent un profil très différent. Après une augmentation importante entre 2022 (16 117 €) et 2023 (41 227 €), elles chutent à seulement 577 € en 2024. Cette forte diminution laisse penser à un apurement en fin d'exercice ou à une amélioration dans le suivi des déclarations sociales et fiscales.

➤ Compte de Résultat :

Le total des charges de la SPL Metz Métropole Moselle Congrès ont connu une évolution notable entre 2022 et 2024. En 2022, les charges d'exploitation s'élevaient à 2 125,5 k€. Elles ont légèrement augmenté en 2023 pour atteindre 2 188,9k€, soit une hausse de 2,98 %.

En 2024, elles ont continué à croître pour atteindre 2 209,0k€, représentant une augmentation de 1,02% par rapport à 2023 et de 4,03% par rapport à 2022. Cette augmentation est principalement due à une hausse des autres services extérieurs, passant de 205,5 k€ en 2022 à 275,3 k€ en 2024, soit une augmentation de 34,04 %. Les charges financières ont également contribué à cette hausse, passant de 187,6 k€ en 2022 à 186,9 k€ en 2024, bien que cette variation soit moins significative.

Le total des produits a également évolué de manière significative sur la même période. En 2022, ce totale des produits étaient de 2 013,3k€, celui-ci a diminué en 2023 pour atteindre 2 070k€, soit une baisse de 2,14%. Cependant, en 2024, ils ont fortement augmenté pour atteindre 2 223,5 k€, représentant une hausse de 7,42 % par rapport à 2023 et de 10,44% par rapport à 2022.

Dans le détail, en 2022, **les produits d'exploitation** étaient de 769k€, ceux-ci ont augmenté de 2,34% en 2023 pour atteindre 787k€. Une tendance qui s'est poursuivie, en 2024, pour atteindre 920k€ représentant une hausse de 14,46% par rapport à 2023 et 19,64% par rapport à 2022. Le **chiffre d'affaires** continue de s'améliorer en 2024, avec un montant de 844k€ contre 723k€ en 2023 qui était lui-même en hausse entre 2022-23 (702k€).

Ces produits d'exploitations se décomposent entre autres de la :

- Mise à disposition de l'EMM : 500k€
- Refacturation maintenance niveau 4 : 227k €
- Location et charges Passerelle Droits hommes : 58k€
- Location et charges Passage Jurgen Kroger : 58k €
- Les redevances de GL Events : 80k€

Les produits financiers ont également contribué à cette hausse, passant de 0 k€ en 2022 à 50,2 k€ en 2024 (38k€ en 2023), quant aux **produits exceptionnels**, ils sont restés stables sur la période 2022-2024, soit 1 244k€.

Le résultat d'exploitation de la SPL Metz Métropole Moselle Congrès a montré une tendance à l'amélioration entre 2022 et 2024. Précédemment négatif, en 2024 le résultat

d'exploitation a montré une amélioration significative, passant à un bénéfice de 14,4 k€. Cette amélioration est principalement due à l'augmentation des produits d'exploitation (+140k€), qui ont plus que compensé la légère augmentation des charges d'exploitation (+70k€). Cette amélioration est également due à une augmentation des produits financiers et à une légère diminution des charges financières en 2024.

B) Informations financières complémentaires diverses

Au 31 décembre 2023, le budget global d'investissement de 53,8M€ est consommé à hauteur de 100%.

Une cession de 3 200 000 titres est intervenue au cours de l'exercice de la VILLE DE METZ au profit de METZ METROPOLE (valeur d'1 euro par action).

– Effectifs

Au 31/12/2024 aucun effectif dans la société mais une mise à disposition par le GIE Metropolia.

– Délais de paiement

En application de l'article L.441-6-1 et D.441-4 du Code de commerce, au 31 décembre 2024, le montant des dettes fournisseurs s'élevaient à 404 566€ contre 255k€ en 2023 ce qui représente un délai de paiement de 443 jours ce qui très au-dessus d'un délai normal (30 jours).

Le délai moyen de paiement des clients s'améliore nettement en 2024, passant de 117 jours en 2023 à 59 jours, pour un montant total de 139k€ contre 274k€ en 2023.

– Ressources propres et emprunts

Subventions

La SPL ne perçoit plus de subvention d'investissement, le financement du centre des congrès étant achevé.

Contributions

La SPL ne perçoit plus de contributions, le financement du centre des congrès étant achevé.

Emprunt

Deux emprunts toujours en cours l'un auprès du « Crédit Coopératif » et le second auprès de la « Banque Postale » pour un montant de 3,7M€ pour le premier et de 3,8M€ pour le second.

III – Perspectives 2025

Exploitation du Centre de Congrès :

Pour mémoire, l'exploitant actuel de la partie « Congrès », GL Events, est titulaire de la DSP d'exploitation jusqu'au 31 mars 2026.

L'année 2025 est ainsi consacrée à la consultation en vue du renouvellement de cette DSP par Metz Métropole. Les périmètres d'intervention respectifs de M3C et de l'exploitant seront discutés et négociés au cours de cette consultation.

Madame Corinne FRIOT
Mandataire Ville de Metz

A handwritten signature in black ink, featuring a large, stylized 'C' and 'F' with a horizontal line extending to the left.

Monsieur Eric LUCAS
Mandataire Ville de Metz

A handwritten signature in black ink, consisting of several overlapping loops and a horizontal line at the bottom.

Madame Anne STEMART
Mandataire Ville de Metz

A handwritten signature in black ink, featuring a large, stylized 'A' and 'S' with a horizontal line extending to the right.

Rapport annuel des représentants de la Métropole
au sein de la Société Publique Locale
SAREMM,
en application de l'article L.1524-5 du Code Général des
Collectivités Territoriales

Exercice 2024

SOMMAIRE

Fiche signalétique de la SPL au 31/12/2024	page 3
Synthèse des comptes annuels au 31/12/2024.....	page 4
Faits majeurs de l'exercice liés à l'activité 2024.....	page 8
Faits majeurs de l'exercice liés au bilan financier 2024.....	page 11
Perspectives 2025.....	page 17

"Toutes les informations fournies dans le présent rapport, formalisé par le service Contrôle de Gestion Externe, sont issues des diverses documentations mises à disposition par la société (notamment rapport annuel d'activité, rapport de gestion, comptes annuels certifiés)".

FICHE SIGNALÉTIQUE				
ETAT CIVIL				
SAREMM (SOCIETE D'AMENAGEMENT ET DE RESTAURATION DE METZ METROPOLE)				
Siège social :		48 place Mazelle, Metz		
N°RCS :		361 800 436 RCS Metz		
Date de création :		SPL depuis le 24/06/2011		
Objet social :		Réalisation d'opérations de construction et d'équipements d'infrastructures Réalisation d'opérations d'aménagement au sens du Code de l'Urbanisme, à savoir entreprendre, réaliser, conduire et harmoniser, toutes actions ou opérations d'aménagement. Mise en œuvre de toutes missions concourant à la réalisation des opérations mentionnées aux alinéas 1 et 2 du présent article. Exploitation de services publics à caractère industriel ou commercial, ou toutes autres activités d'intérêt Ces activités sont exercées exclusivement pour le compte et à l'initiative des actionnaires de la société, sur le territoire des collectivités territoriales et des groupements de collectivités qui en sont membres, et pour autant qu'elles s'exercent dans le cadre de conventions conclues conformément aux dispositions d'ordre public.		
Forme juridique :		Société d'Economie Mixte Locale (SEM) transformée en Société Publique locale (SPL) le 24/ 06 /2011, suite à la délibération du Conseil de Communauté de Metz Métropole le 21/02/2011		
Président		Henri HASSER		
Directeur Général		Jérôme BARRIER		
Commissaire aux Comptes :		KPMG AUDIT EST		
Nombre de salariés fin 2024 :		10		
ACTIONNARIAT				
Capital social de 360 000 €				
	Actionnaires	Nombre d'actions détenues	Capital	%
	Métropole de Metz	175 550	175 550	48,76
	Ville de Metz	103 500	103 500	28,75
	Ville de Montigny Les Metz	30 000	30 000	8,33
	Ville de Marly	20 000	20 000	5,56
	Ville de Woippy	20 000	20 000	5,56
	Ville de Ban Saint Martin	5 000	5 000	1,39
	Ville de Ars-Laquenexy	150	150	0,04
	Ville de Ars-sur-Moselle	500	500	0,14
	Ville de Augny	500	500	0,14
	Ville de Chieulles	150	150	0,04
	Ville de Coin-lès-Cuvry	150	150	0,04
	Ville de Coin-sur-Seille	150	150	0,04
	Ville de Cuvry	150	150	0,04
	Ville de Gravelotte	150	150	0,04
	Ville de Jury	300	300	0,08
	Ville de Jussy	150	150	0,04
	Ville de La Maxe	300	300	0,08
	Ville de Lessy	150	150	0,04
	Ville de Longeville-lès-Metz	500	500	0,14
	Ville de Lorry-Lès-Metz	300	300	0,08
	Ville de Moulins-Lès-Metz	500	500	0,14
	Ville de Peltre	300	300	0,08
	Ville de Plappeville	500	500	0,14
	Ville de Pouilly	150	150	0,04
	Ville de Pournoy-la-Chêve	150	150	0,04
	Ville de Saulny	300	300	0,08
	Ville de Vantoux	150	150	0,04
	Ville de Vary	150	150	0,04
	Ville de Vaux	150	150	0,04
			360 000	360 000 €
La SAREMM a procédé, au cours de l'année 2024, à un élargissement significatif de son capital. Cette opération s'est traduite par le transfert d'actions détenues par l'Eurométropole de Metz à de nouvelles collectivités membres de l'intercommunalité.				
Conseil d'Administration :		17		
*Dont représentants de l'Eurométropole :		8 (Henri HASSER, Jean-Claude WALTER, Walter KURTZMANN, Jean-Luc BOHL, Erfane CHOUIKHA, Roger PEULTIER, François HENRION, Dominique STREBLY)		
*Dont représentants de la VDM :		4 (François GROSIDIER, Laurent DAP, Marc SCIAMANNA, Jacqueline SCHNEIDER)		

*Dont représentants de Montigny Lès Metz :	1 (Tanguy SERVAIS)
*Dont représentants de Woippy :	1 (Cédric GOUTH)
*Dont représentants de Marly :	1 (Michel HIRSCHHORN)
*Dont représentants de Ban Saint Martin :	1 (Patrick SIMEAU)
*Dont représentants de l'assemblée spéciale :	1 (Bertrand DUVAL)
FINANCIER	
Dernier résultat net comptable connu au 31/12/2024 :	-45 790 €
Garantie d'emprunts :	.Prêt souscrit par la SAREMM de 5,5M€ auprès de la Banque Postale accordé à hauteur de 80%, soit 4,4M€ sur une période de 48 mois (départ en 2021).
*Ville de Metz	.Prêt souscrit par la SAREMM de 1,5M€ auprès du Crédit Coopératif, Garantie d'emprunt accordée à hauteur de 80%, soit 1,2M€ sur une période de 72 mois (départ en 2020)
Portefeuille des Opérations Gérées par la SAREMM en 2024	
<u>Ville de Metz</u> *ZAC des Coteaux de la Seille *Zac du Sansonnet *Ranconval études complémentaires *AMO construction gymnase à Metz *Mandat Réhabilitation/extension du groupe scolaire <u>Ville de Marly</u> Groupe scolaire Ferry <u>Ville de Ban Saint Martin</u> Réalisation de bâtiments public	<u>EuroMétropole de Metz</u> *ZAC Quartier de l'Amphithéâtre *ZAC Pôle Santé – Innovation de Mercy *ZAC Parc du Technopôle *Mandat Etude de faisabilité pour la reconversion des anciennes halles SOLLAC à WOIPPY <u>Ville de La Maxe</u> Création d'un périscolaire AMO salle polyvalente

Synthèse des comptes annuels consolidés au 31/12/2024 (en €) :

SAREMM (sans concess) - Comptes annuels au 31/12/2024 en €

Compte de résultat : SAREMM (sans concess)							
CHARGES	2024	2023	2022	PRODUITS	2024	2023	2022
60 - Achats	241 918 €	329 681 €	364 394 €	70 - Chiffre d'affaires	207 672 €	143 307 €	140 175 €
61 - Services extérieurs	0 €	0 €	0 €	71 - Production stockée	0 €	0 €	0 €
62 - Personnel extérieur	0 €	0 €	0 €	72 - Production immobilisée	0 €	0 €	0 €
62 - Autres services extérieurs	0 €	0 €	0 €	74 - Subventions d'exploitation	0 €	0 €	0 €
63 - Impôts et taxes	6 452 €	7 565 €	5 059 €	75 - Autres produits	15 890 €	14 618 €	6 928 €
64 - Personnel	433 087 €	457 375 €	424 894 €	76 - Produits financiers	18 268 €	7 801 €	6 032 €
64 - Autres comptes	202 133 €	0 €	0 €	77 - Produits exceptionnels	31 €	755 €	2 125 €
65 - Autres charges courantes	242 470 €	205 800 €	188 142 €	78 - Reprise amortissements & provisions	843 996 €	902 859 €	924 188 €
66 - Charges financières	0 €	0 €	0 €	79 - Transferts de charges	0 €	0 €	0 €
67 - Charges exceptionnelles	3 521 €	1 322 €	4 679 €				
68 - Dotations amortissements & provisions	2 066 €	27 603 €	3 014 €				
Participation des salariés	0 €	0 €	0 €				
Impôts sur les bénéfices	0 €	10 673 €	23 205 €				
Total charges	1 131 647 €	1 040 019 €	1 013 386 €	Total produits	1 085 857 €	1 069 340 €	1 079 447 €
Résultat net de l'exercice	-45 790 €	29 321 €	66 061 €				

Bilan : SAREMM (sans concess)							
ACTIF	2024	2023	2022	PASSIF	2024	2023	2022
Immo incorporelles (20)	0 €	0 €	0 €	Capital	360 000 €	360 000 €	360 000 €
Terrain, Construction & Instal techniques (21)	0 €	0 €	0 €	Réserves	75 877 €	75 877 €	75 877 €
Autres immo. Corporelles (23)	10 512 €	11 068 €	13 790 €	Report à nouveau	1 819 152 €	1 789 831 €	1 723 770 €
Immo. Corporelles en cours	0 €	0 €	0 €				
Immo. Financières (27)	9 001 €	9 512 €	9 592 €	Résultat net de l'exercice	-45 790 €	29 321 €	66 061 €
Avances et acomptes	0 €	0 €	0 €	Subv. d'investissement	0 €	0 €	0 €
TOTAL IMMOBILISATIONS	19 513 €	20 580 €	23 381 €	Provisions risques & charges	0 €	25 000 €	0 €
Comptes liaison Actif	0 €	0 €	303 126 €	Provisions réglementées	0 €	0 €	0 €
Capital souscrit non appelé	0 €	0 €	0 €	Recettes à classer ou régulariser	0 €	0 €	0 €
				Comptes liaison Passif	976 574 €	2 488 134 €	6 187 047 €
				TOTAL FONDS PROPRES	3 185 813 €	4 768 163 €	8 412 755 €
				Dettes financières à plus d'un an	0 €	0 €	0 €
Avances versées	670 €	0 €	0 €	TOTAL CAPITAUX PERMANENTS	3 185 813 €	4 768 163 €	8 412 755 €
Stocks et encours (37)	0 €	0 €	0 €	Avances reçues	0 €	0 €	0 €
Créances d'exploitation (410,411)	33 430 €	24 311 €	31 542 €	Dettes fournisseurs	140 912 €	154 632 €	153 984 €
Autres créances	90 361 €	75 753 €	96 491 €	Dettes fiscales et sociales	126 366 €	88 076 €	82 817 €
Charg. const. Avance (486)	5 031 €	2 442 €	3 416 €	Dettes financières à moins d'un an	0 €	0 €	0 €
Charges à répartir (481)	0 €	0 €	0 €	Produits constatés d'avance	0 €	0 €	0 €
Avances reçues				Dettes sur Immos et Autres dettes	0 €	317 €	8 369 €
TOTAL ACTIF CIRCULANT	129 493 €	102 506 €	434 575 €	TOTAL DETTES A COURT TERME	267 278 €	243 025 €	245 169 €
Placements, SICAV (50)	440 667 €	1 040 630 €	4 040 428 €	Crédits trésorerie			
Dispo. caisse, banque (51,53)	2 863 419 €	3 847 472 €	4 159 540 €				
TOTAL TRESORERIE	3 304 086 €	4 888 102 €	8 199 968 €	TOTAL DECOUVERT			
TOTAL GENERAL ACTIF	3 453 091 €	5 011 188 €	8 657 924 €	TOTAL GENERAL PASSIF	3 453 091 €	5 011 188 €	8 657 924 €

Source : Comptes annuels 2024

Données financières synthétiques comparatives :

	2024	2023	2022
Chiffre d'affaires	207 672 €	143 307 €	140 175 €
Résultat net de l'exercice	-45 790 €	29 321 €	66 061 €
Total du bilan	3 453 091 €	5 011 188 €	8 657 924 €
Actif immobilisé	19 513 €	20 580 €	23 381 €
Capitaux propres	3 185 813 €	4 768 163 €	8 412 755 €
Dettes à plus d'un an	0 €	0 €	0 €
Dettes à moins d'un an	267 278 €	243 025 €	245 169 €

Source : Comptes annuels 2024

Pour une meilleure lisibilité des activités de la SPL, ci-dessous, le compte de résultat ventilé par activité ainsi que le bilan. L'activité intrinsèque de la structure est celle dite de fonctionnement, on retrouve également l'activité propre liée aux opérations de concessions et celle liée aux mandats.

Compte de résultat au 31/12/2024 :

	FONCTIONNEMENT	CONCESSIONS	MANDAT	TOTAL
Produits d'exploitation				
Vente de marchandises				
Production vendue biens		6 553 407		6 553 407
Production vendue services	207 672			207 672
Montant net du chiffre d'affaires	207 672	6 553 407		6 761 080
Dont à l'exportation :				
Production stockée		-1 079 709		-1 079 709
Production immobilisée				
Subvention d'exploitation				
Reprises sur provisions	843 996			843 996
Autres produits	15 890			15 890
Total Produits d'exploitation	1 067 558	5 473 698	0	6 541 257
Charges d'exploitation				
Achats de marchandises				
Variation de stock				
Achats de matières premières				
Variation de stock				
Autres achats et charges externes	241 918	5 473 698		5 715 616
Impôts, taxes et versements assimilés	6 452			6 452
Salaires et traitements	433 087			433 087
Charges sociales	202 133			202 133
Dotations aux amortissements et aux				
Sur immobilisation : dotations aux	2 066			2 066
Sur immobilisation : dotations aux				
Sur actif circulant : dotations aux				
Pour risques et charges : dotations aux				0
Autres charges	242 470			242 470
Total Charges d'exploitation	1 128 126	5 473 698	0	6 601 824
RESULTAT D'EXPLOITATION	-60 568	0	0	-60 568
Produits financiers :				
De participation				
D'autres valeurs mobilières et créances				
Autres Intérêts et produits assimilés	18 268			18 268
Reprise sur provision et transfert de				
Différences positives de change				
Produits nets sur cessions de valeurs				
Total Produits financiers	18 268			18 268
Charges financières :				
Dotations aux amortissements et aux				
Intérêts et charges assimilées				
Charges nettes sur cessions de valeurs				
Total Charges financières	0			0
RESULTAT FINANCIER	18 268			18 268
RESULTAT COURANT avant impôts	-42 299	0		-42 299
Produits exceptionnels :				
Sur opération de gestion	22			22
Sur opération en capital	9			
Reprise sur provisions et transferts de				
Total Produits exceptionnels	31			31
Charges exceptionnelles :				
Sur opération de gestion	3 521			3 521
Sur opération en capital	0			
Dotations aux amortissements et aux				
Total Charges exceptionnelles	3 521			3 521
RESULTAT EXCEPTIONNEL	-3 490			-3 490
Impôts sur les bénéfices (X)				0
Total des produits	1 085 857	5 473 698	0	6 559 556
Total des charges	1 131 647	5 473 698	0	6 605 345
BENEFICE OU PERTE	-45 790	0	0	-45 790

Source : Rapport de gestion 2024

Bilan au 31/12/2024 :

ACTIF	FONCTIONNEMENT	CONCESSIONS	MANDAT	TOTAL
Capital souscrit non appelé				
Immobilisations incorporelles				
Immobilisations corporelles				
Installations techniques, matériel et				
Autres immobilisations corporelles	8 921			8 921
Immobilisations corporelles en cours		51 888		51 888
Autres titres immobilisés	80			80
Prêts				
Autres immobilisations financières	10 512		17 500	28 012
ACTIF IMMOBILISE	19 513	51 888	17 500	88 901
En-cours de production de biens		35 141 266		35 141 266
En-cours de production services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur	670	1 000		1 670
Créances				
Créances clients et comptes rattachés	33 430	27 773		61 203
Mandants		56 916	6 291	63 207
Autres créances	90 361	673 531	17 774	781 666
Capital souscrit et appelé, non versé				
Divers				
Valeurs mobilières de placement	440 667			440 667
Disponibilités	2 863 419	5 641 174		8 504 593
Charges constatées d'avance	5 031	421 854		426 886
ACTIF CIRCULANT	3 433 578	41 963 515	24 065	45 421 158
Charges à répartir sur plusieurs				
Primes de remboursement des				
TOTAL ACTIF	3 453 091	42 015 403	41 565	45 510 060

PASSIF	FONCTIONNEMENT	CONCESSIONS	MANDAT	TOTAL
CAPITAUX PROPRES				
Capital	360 000			360 000
Réserve légale	36 000			36 000
Réserve statutaire ou contractuelles	39 877			39 877
Réserves réglementées				
Autres				
Report à nouveau	1 819 152			1 819 152
Résultat de l'exercice	-45 790	0		-45 790
Subventions d'investissement				
Provision réglementées				
FONDS PROPRES	2 209 239	0	0	2 209 239
PROVISIONS POUR RISQUES ET				
Provisions pour risques				
Provisions pour charges				0
TOTAL PROVISIONS	0	0	0	0
DETTES				
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes auprès des		19 193 904		19 193 904
Emprunts et dettes financières divers		7 764 057		7 764 057
Avances et acomptes reçus sur		1 192 895		1 192 895
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	140 912	921 911	187 432	1 250 254
Dettes fiscales et sociales	126 366	1 062 839		1 189 206
Dettes sur immobilisations et comptes				
Mandants			1 729 016	1 729 016
Autres dettes		8		8
Produits constatés d'avance		10 981 481		10 981 481
TOTAL DES DETTES	267 278	41 117 094	1 916 448	43 300 821
TOTAL PASSIF	2 476 517	41 117 094	1 916 448	45 510 060

Source : Comptes annuels 2024

I – FAITS MAJEURS DE L'EXERCICE LIES A L'ACTIVITE

Au cours de l'exercice 2024, le Conseil d'Administration a été amené à prendre des décisions de gestion. Ces décisions sont exposées ci-après :

1. Gouvernance

Conformément aux orientations précédemment annoncées, la SAREMM a procédé, au cours de l'année 2024, à un élargissement significatif de son capital. Cette opération s'est traduite par le transfert d'actions détenues par l'Eurométropole de Metz à de nouvelles collectivités membres de l'intercommunalité. Ce sont ainsi 23 nouvelles communes qui ont intégré le capital de la SAREMM à l'issue de cette démarche structurante, renforçant son ancrage territorial et sa légitimité dans la conduite de projets d'aménagement. Ainsi 31/12/2024 la société est composée de 29 actionnaires et 17 administrateurs répartis comme suit :

Actionnaires	Nombre d'actions détenues	Capital	% du capital détenu
Métropole de Metz	175 550	175 550	48,76
Ville de Metz	103 500	103 500	28,75
Ville de Montigny Les Metz	30 000	30 000	8,33
Ville de Marly	20 000	20 000	5,56
Ville de Woippy	20 000	20 000	5,56
Ville de Ban Saint Martin	5 000	5 000	1,39
Ville de Ars-Laquenexy	150	150	0,04
Ville de Ars-sur-Moselle	500	500	0,14
Ville de Augny	500	500	0,14
Ville de Chieulles	150	150	0,04
Ville de Coin-lès-Cuvry	150	150	0,04
Ville de Coin-sur-Seille	150	150	0,04
Ville de Cuvry	150	150	0,04
Ville de Gravelotte	150	150	0,04
Ville de Jury	300	300	0,08
Ville de Jussy	150	150	0,04
Ville de La Maxe	300	300	0,08
Ville de Lessy	150	150	0,04
Ville de Longeville-lès-Metz	500	500	0,14
Ville de Lorry-Lès-Metz	300	300	0,08
Ville de Moulins-Lès-Metz	500	500	0,14
Ville de Peltre	300	300	0,08
Ville de Plappeville	500	500	0,14
Ville de Pouilly	150	150	0,04
Ville de Pournoy-la-Chétive	150	150	0,04
Ville de Saulny	300	300	0,08

Ville de Vantoux	150	150	0,04
Ville de Vany	150	150	0,04
Ville de Vaux	150	150	0,04
Total	360 000	360 000	100

	NOM DES REPRESENTANTS AU CONSEIL	LE CAS ECHEANT, DATE DE NOMINATION
Métropole de Metz	Henri HASSER (Président)	11/12/2023
Métropole de Metz	Roger PEULTIER	11/12/2023
Métropole de Metz	Jean-Luc BOHL	11/12/2023
Métropole de Metz	Jean-Claude WALTER	11/12/2023
Métropole de Metz	François HENRION	11/12/2023
Métropole de Metz	Walter KURTZMANN	11/12/2023
Métropole de Metz	Dominique STREBLY	11/12/2023
Métropole de Metz	Erfane CHOUIKHA	11/12/2023
Ville de Metz	François GROSDIDIER	16/07/2020
Ville de Metz	Laurent DAP	16/07/2020
Ville de Metz	Marc SCIAMANNA	16/07/2020
Ville de Metz	Amandine LAVEAU-ZIMMERLE	16/07/2020
Ville de Montigny Les Metz	Tanguy SERVAIS	30/11/2023
Ville de Marly	Michel HIRSCHHORN	30/07/2020
Ville de Woippy	Cédric GOUTH	10/09/2020
Ville de Ban Saint Martin	Patrick SIMEAU	29/09/2020

2. Ressources humaines

Dans la continuité de cette dynamique, l'année 2024 a été marquée par un renforcement des équipes de la SAREMM. Deux nouveaux collaborateurs ont été recrutés, permettant à la société de disposer des ressources nécessaires pour accompagner la montée en charge attendue et anticiper la croissance de son chiffre d'affaires. Cette consolidation des effectifs vise à garantir la qualité de service et la réactivité dans le pilotage des opérations à venir.

3. Opérationnel

Conséquence directe de cet élargissement du capital, la SAREMM a engagé des discussions avec plusieurs collectivités en vue de se voir confier de nouvelles opérations d'aménagement. Ces échanges sont en cours avec notamment Longeville-lès-Metz, Vaux, Saulny, ainsi que d'autres communes intéressées. Par ailleurs, des contacts ont été réactivés ou renforcés avec certaines collectivités déjà actionnaires, comme la ville de Marly, où plusieurs projets sont actuellement à l'étude. Ces perspectives traduisent la montée en puissance de la SAREMM sur l'ensemble du territoire de l'Eurométropole.

La SAREMM travaille par ailleurs activement à la finalisation d'une concession dans le cadre de l'ORT et du réaménagement du centre-ville de Metz, ce qui représente une opération particulièrement emblématique pour la SPL.

4. Liste des opérations gérées par la SAREMM sur l'exercice 2024

Au cours de l'année 2024, la société a poursuivi la réalisation des opérations confiées par ses actionnaires. Elle s'est vue confier de nouvelles opérations confirmant le rôle qu'entendent lui voir jouer ces derniers.

Concessions :

L'**activité de l'exercice 2024** s'est principalement développée sur les opérations suivantes :

Pour le compte de **l'Eurométropole de Metz** :

- ZAC QUARTIER DE L'AMPHITHEATRE intégrant la ZAC RANCONVAL METZ
- ZAC POLE SANTE INNOVATION DE MERCY
- ZAC DU PARC TECHNOPOLE

Pour le compte de **la Ville de Metz** :

- ZAC COTEAUX DE LA SEILLE
- ZAC SANSONNET

En 2024, **la société n'a pas clôturé** les comptes d'opérations.

Mandats :

L'**activité de l'exercice 2024** s'est principalement développée sur les opérations suivantes :

Pour le compte de l'**Eurométropole de Metz** :

- MANDAT D'ETUDES HALLES SOLLAC A WOIPPY

Pour le compte de la **Ville de Metz** :

- RANCONVAL ETUDES COMPLEMENTAIRES
- MANDAT REHAB MAURICE BARRES BORN

Pour le compte de la **Ville de La Maxe** :

- CREATION D'UN PERISCOLAIRE A LA MAXE

Pour le compte de la **Ville de Marly** :

- GROUPE SCOLAIRE FERRY

Pour le compte de la **Ville du Ban Saint Martin** :

- REALISATION BATIMENT PUBLIC A BAN SAINT MARTIN

En 2024, la société n'a pas clôturé les comptes d'opérations.

Prestations de services :

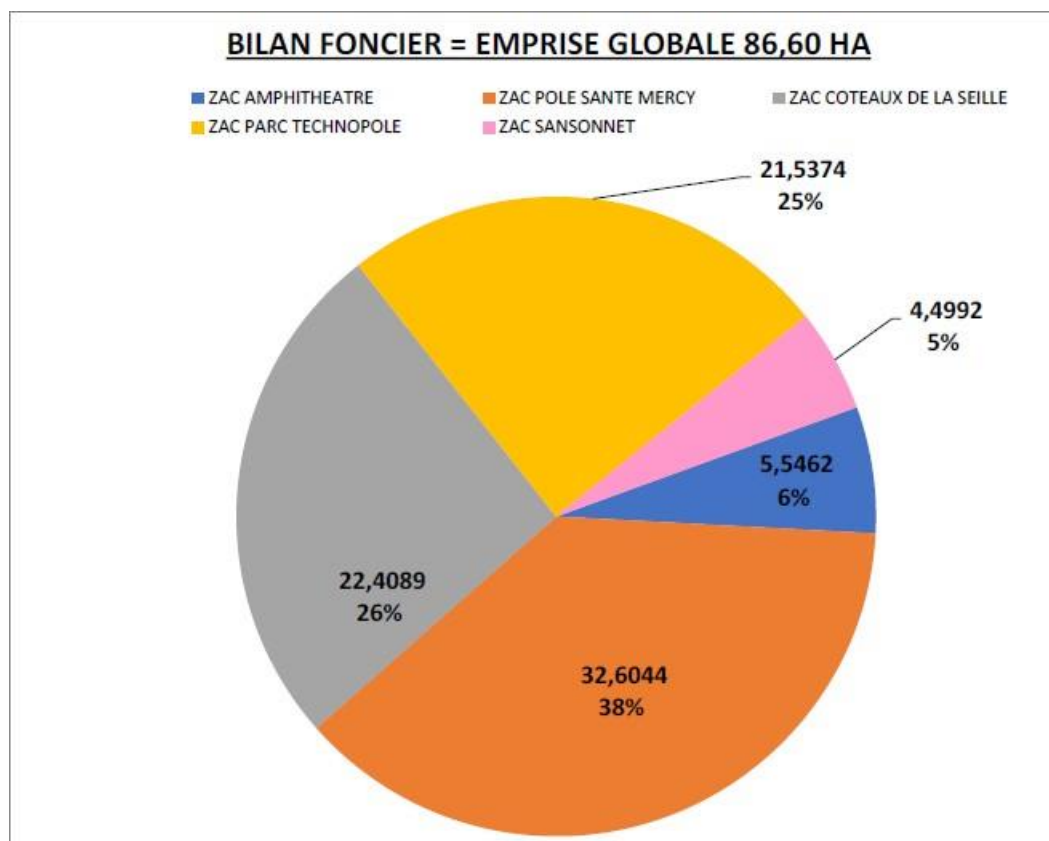
L'**activité de l'exercice 2024** s'est principalement développée sur les opérations suivantes :

Pour le compte de la **Ville de Metz** :

- AMO CONSTRUCTION GYMNASSE A METZ

Pour le compte de la **Ville de La Maxe** :

- AMO LA MAXE SALLE POLYVALENTE



Source : Rapport de gestion 2024

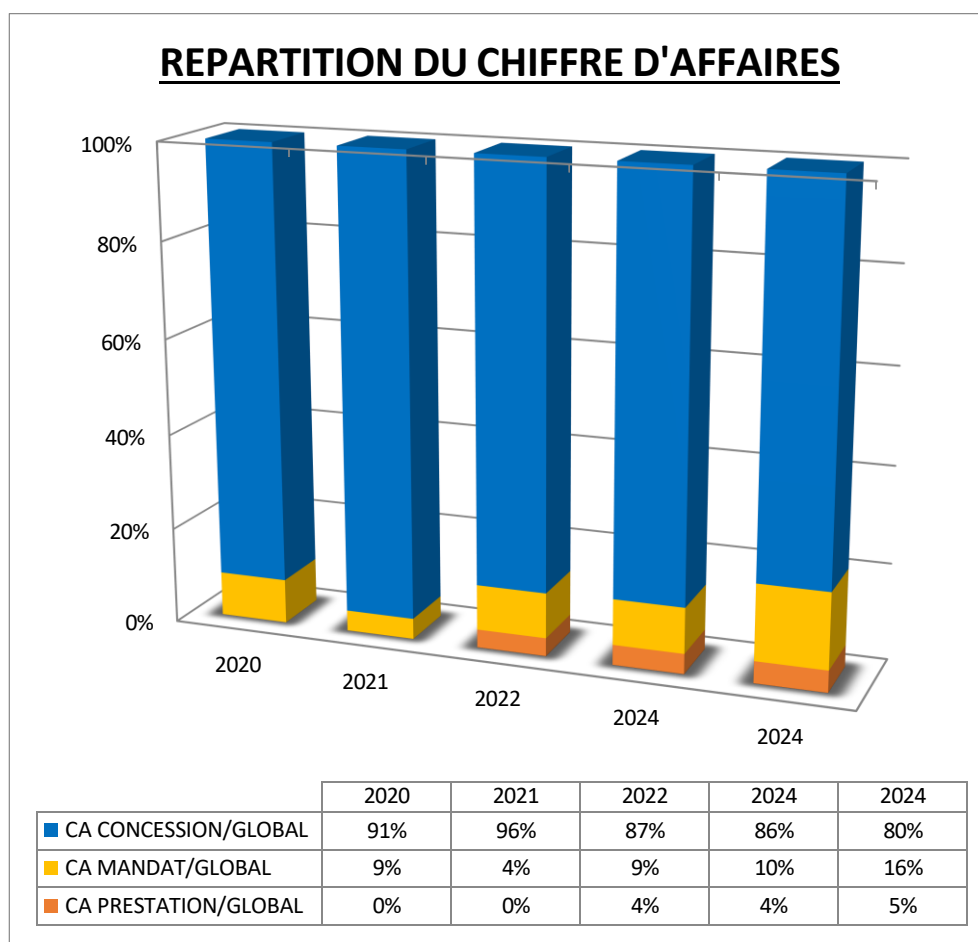
5. Gouvernance 2024

Conseil d'Administration	Conseil de surveillance
<u>Nombre de réunions</u> : 3	<u>Nombre de réunions</u> : NA
<u>Date des réunions</u> : 13/03/2024, 31/05/2024 et 04/12/2024	<u>Date des réunions</u> : -
Assemblée Générale	Assemblée Spéciale
<u>Nombre de réunions</u> : 1	<u>Nombre de réunions</u> : 1
<u>Date des réunions</u> : 26/06/2024	<u>Date des réunions</u> : 04/12/2024

II – FAITS MAJEURS DE L'EXERCICE LIES AU BILAN FINANCIER

Tout d'abord, il est important de distinguer le budget de fonctionnement des concessions et mandats de la SPL.

1. Le chiffre d'affaires global de la société (fonctionnement uniquement)

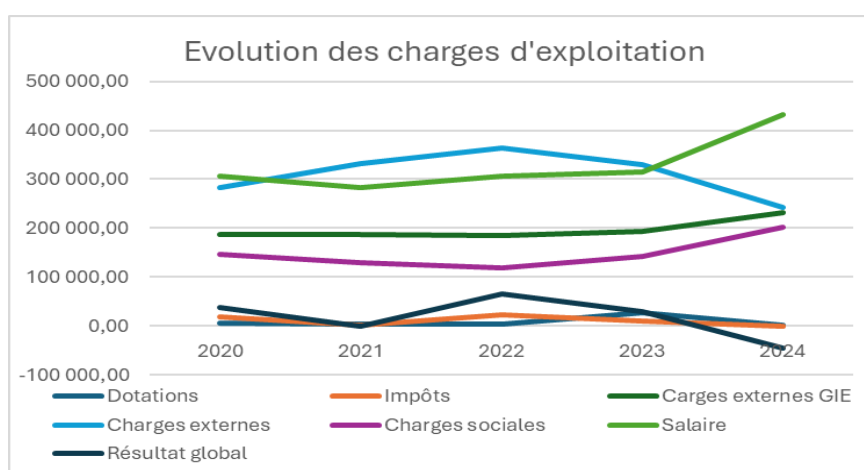


Source : Rapport de gestion 2024

La baisse des rémunérations liées aux concessions s'explique principalement par la ZAC Pôle Santé Innovation de MERCY (- 37 K€) et la ZAC SANSONNET (-51 K€) ;

La hausse des rémunérations liées aux mandats s'explique principalement par la réalisation de bâtiments publics à BAN SAINT MARTIN (+ 67 K€).

2. Situation des dépenses par compte (fonctionnement uniquement)



	2020	2021	2022	2023	2024
Dotations	5 613,00	4 286,00	3 014,00	27 603,00	2 066,00
Impôts	17 839,00	1 569,00	23 205,00	10 673,00	0,00
Charges externes GIE	185 853,00	187 360,00	184 763,00	193 646,00	231 450,00
Charges externes	282 457,00	332 371,00	364 394,00	329 681,00	241 918,00
Charges sociales	145 556,00	130 025,00	119 165,00	142 679,00	202 133,00
Salaire	307 302,00	282 519,00	305 729,00	314 696,00	433 087,00
Résultat global	38 129,00	-1 253,00	66 061,00	29 321,00	-45 790,00

Source : Comptes annuels 2024

Les frais de personnel 2024 s'élèvent à 635 220 € contre 457 375€ en 2023.

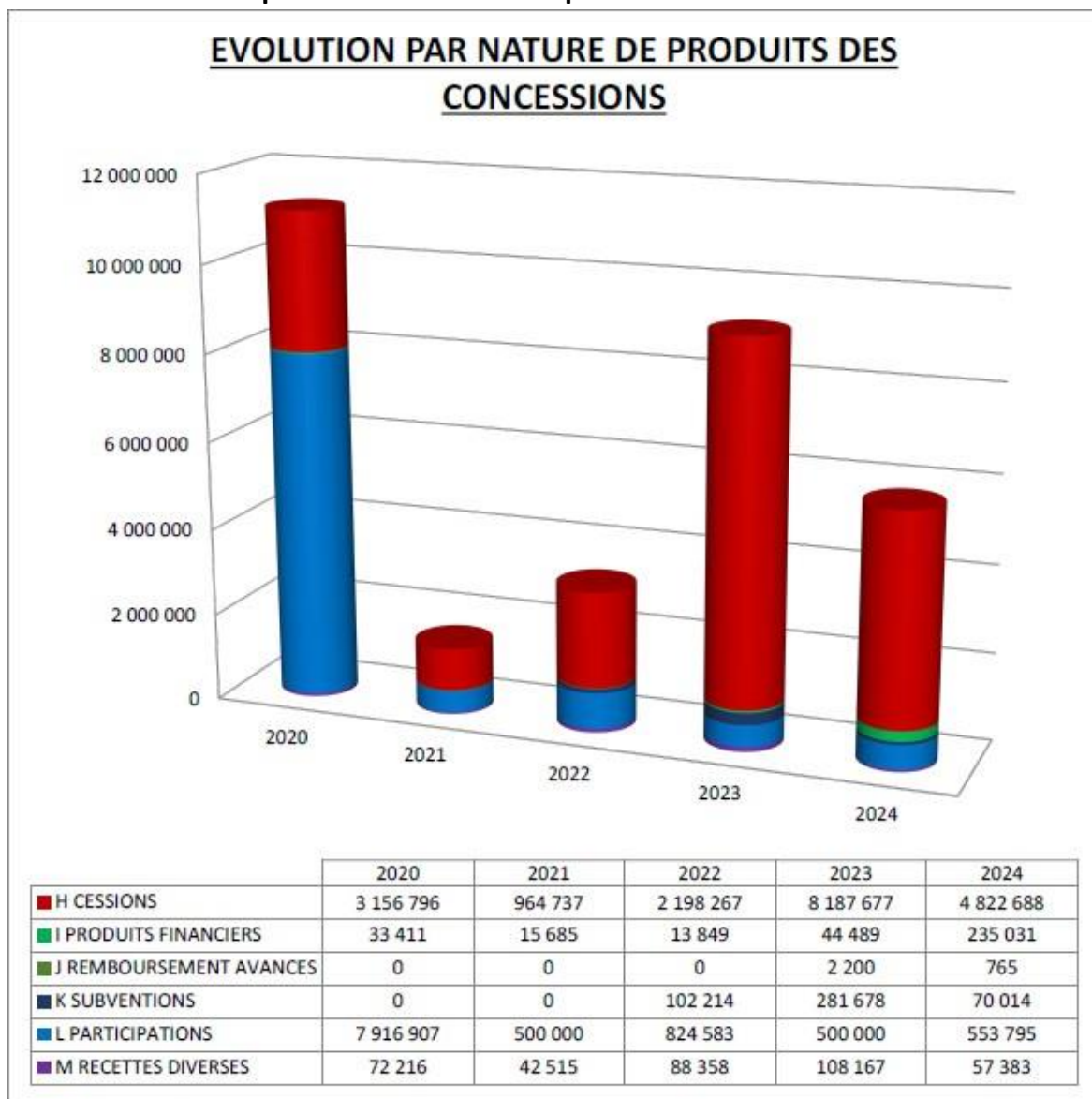
Ceci reflète la hausse de l'effectif passant à 10 personnes contre 7 en 2023 et 5 en 2022.

Les autres achats et charges externes baissent de 87 762€, en raison de la baisse des charges liées aux mises à disposition de personnel et à la baisse des frais de communication.

Notons également que la hausse de l'activité entraîne une augmentation du montant de la cotisation du GIE Métropolia.

Il convient de noter qu'au global, l'évolution des dépenses est relativement stable.

3. Situation des produits de concessions par nature

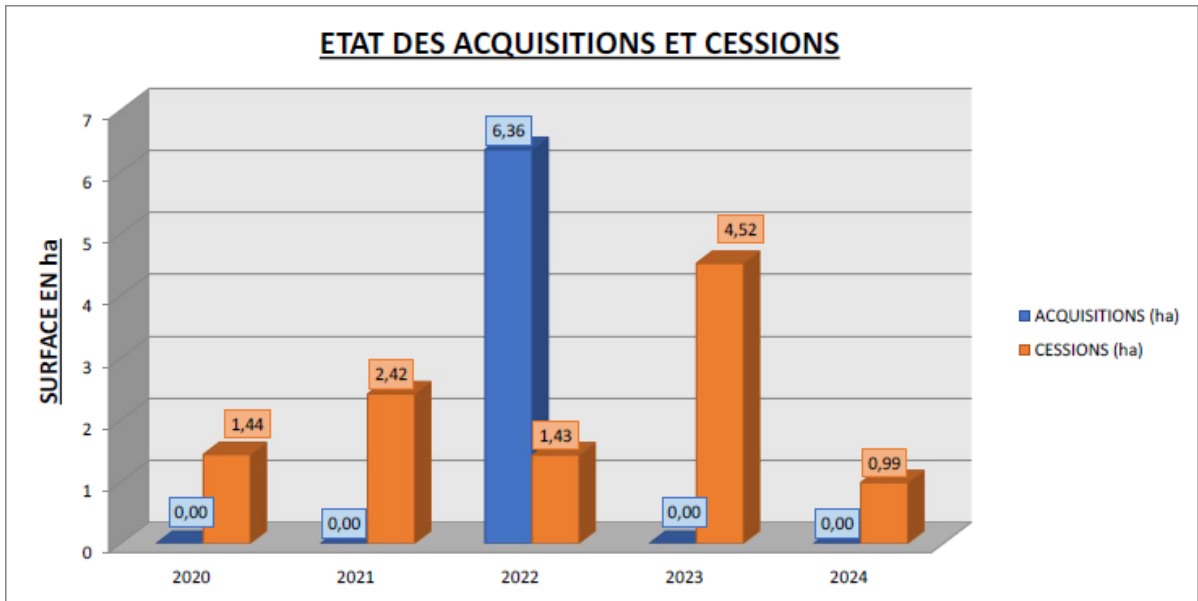


Rappelons que les recettes des opérations d'aménagement sont fortement dépendantes de la livraison et de la commercialisation des produits et par conséquent très variables d'un exercice à l'autre, selon l'avancement des projets.

Cela se constate sur l'évolution des produits de cessions. En 2024, la structure enregistrait 4 822 K€ en produits de cessions, soit une importante baisse par rapport à 2023 (8 188 K€).

	2020	2021	2022	2023	2024
Acquisitions (Ha)	0,00	0,00	6,36	0,00	0,00
Cessions (Ha)	1,44	2,42	1,43	4,52	0,99
Cessions (€)	3 156 796	964 737	2 198 267	8 187 677	4 822 688

Etat des acquisitions et cessions en 2024 :



Cette année, les mouvements sont principalement intervenus sur l’opération ZAC Coteaux De La Seille représentant une cession de 5,49Ha.

4. Les principaux chiffres clés du bilan et du compte de résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2024 :

L'année 2024 a été marquée par plusieurs variations.

- Bilan :
 - L’actif immobilisé n’appelle pas de remarque particulière.
 - L’actif circulant est en hausse en raison de créances fiscales et de créances clients plus importants.
 - Les dettes à court terme sont en hausse, principalement en lien avec les créances fiscales et sociales sus-énoncées.
 - Les dettes fournisseurs sont également en baisse.
- Compte de Résultat :
 - Les dépenses de personnel sont en forte hausse par rapport pour les raisons déjà présentées.
 - Les recettes sont globalement stables, mais les dépenses dans leur globalité ont augmenté plus rapidement.

L’année 2024 se solde par un résultat déficitaire de 45 789,55€. Rappelons que le BP estimais ce déficit à 92K€.

5. Avancement des opérations au 31 décembre 2024

INTITUTLE	DEPENSES HT	RECETTES HT
005 ZAC QUARTIER DE L’AMPHITHEATRE		
BUDGET	159 718 632	159 718 633
REALISATION	129 577 382,55	123 125 988,55

% AVANCEMENT	81,13%	77,89%
010 POLE SANTE – INNOVATION DE MERCY		
BUDGET	25 254 187	25 254 187
REALISATION	14 669 469,08	12 002 510,21
% AVANCEMENT	58,09%	47,33%
011 ZAC DES COTEAUX DE LA SEILLE		
BUDGET	49 288 098	49 288 101
REALISATION	23 690 315,92	18 202 360,21
% AVANCEMENT	48,06%	36,93%
012 ZAC PARC DU TECHNOPOLE		
BUDGET	37 235 560	37 235 559
REALISATION	16 667 454,87	6 248 305,47
% AVANCEMENT	44,76%	16,78%
013 PARC DU SANSONNET		
BUDGET	13 409 618	15 160 287,00
REALISATION	11 113 147,41	11 285 472,08
% AVANCEMENT	82,87%	74,44%
029 MANDAT DE REHABILITATION/EXTENSION DU GROUPE SCOLAIRE MAURICE BARRES/MIRABELLES A METZ BORN Y		
BUDGET	12 049 999	14 460 000
REALISATION	41 578,80	732 482,84
% AVANCEMENT	0,3%	5%
024 – MANDAT DE REALISATION D’UN BATIMENT PUBLIC A BAN ST MARTIN		
BUDGET	3 180 050	3 816 032
REALISATION	596 821,02	892 416,31
% AVANCEMENT	18,77%	23,39%
032 – MANDAT MARLY – GROUPE SCOLAIRE FERRY		
BUDGET	2 181 732	2 181 731
REALISATION	24 060,26	103 561,44
% AVANCEMENT	1,1%	4,74%
033 – MANDAT LA MAXE – CREATION D’UN PERISCOLAIRE		
BUDGET	62 358	62 358
REALISATION	6 291,07	0
% AVANCEMENT	10,08%	0%

Source : Tableau réalisé à partir des données du rapport de gestion 2024

6. Informations financières complémentaires diverses

Factures reçues et émises non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu												
	Article D. 441 I.- 1° : Factures reçues non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu						Article D. 441 I.- 2° : Factures émises non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu					
	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)
(A) Tranches de retard de paiement												
Nombre cumulé de factures concernées	11					1	3					3
Montant cumulé des factures concernées TTC	306 457,94	0,00	2 557,50	0,00	0,00	2 557,50	0,00	116 057,39	0,00	0,00	0,00	116 057,39
Pourcentage du montant total TTC des factures reçues dans l'année	22,98%	0,00%	0,19%	0,00%	0,00%	0,19%						
Pourcentage du montant total TTC des factures émises dans l'année							0,00%	8,55%	0,00%	0,00%	0,00%	8,55%
(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées												
Nombre des factures exclues												
Montant total des factures exclues												
(C) Délais de paiement de référence utilisés (contractuel ou délai légal - article L. 441-6 ou article L.443-1 du code de commerce)												
Délais de paiement de référence utilisés	<input checked="" type="checkbox"/> Délais contractuels : (préciser) <input type="checkbox"/> Délais légaux : (préciser)						<input checked="" type="checkbox"/> Délais contractuels : (préciser) <input type="checkbox"/> Délais légaux : (préciser)					

Source : Rapport de gestion 2024

- Autre

Concernant l'actionnariat salarié (article L.225-184 du Code de commerce)

Le personnel salarié de la société ne détient aucune participation dans le capital de la société et aucune option de souscription ou d'achat d'action n'a été consentie au personnel salarié de la société ou à ses mandataires sociaux.

Concernant le mandat des administrateurs et les mandats de commissaires aux comptes :

Aucun mandat n'a été renouvelé sur la période

III – Perspectives 2025

- ✓ Le budget 2025 se présente comme suit : les charges sont arrêtées à **1 272K€** dont 768K€ de frais de personnel. Pour les produits, ils sont évalués à **1 275K€**. Ces produits intègrent un chiffre d'affaires prévisionnel, établi sur la base des missions actuellement contractualisées pour **1 250K€ environ**.

Globalement le budget soumis se présente donc légèrement excédentaire.

- ✓ Les opérations en cours (rapport d'activité du 31 mai 2024) :

➤ EUROMETROPOLE DE METZ

- ZAC « Quartier de l'Amphithéâtre »

Etat d'avancement opérationnel (en fonction du nouveau périmètre validé en mai 2022)

	M ² de SDP programmée 2022	M ² de SDP vendue au 31/12/24	% de réalisation correspondant
Equipements publics	42 128	30 037	71,3%
Commerces/Bureaux/Activités	129 821	127 763	98,41%
Logements	173 117	80 919	46,74%

- ZAC Pôle Santé- Innovation de Mercy

Etat d'avancement opérationnel :

	<i>m² de SDP programmée</i>	<i>m² de SDP vendue au 31/12/2024</i>	<i>% de réalisation par rapport à la fourchette basse de SDP programmée</i>
Hôpital : 86 442m ²	86 442	86 442	100 %
Extension hospitalière dont maternité	20 000 à 34 000	23 381	68,8 %
Autre équipement public	3 000 à 15 000	16 952	100 %
Logement adapté	3000 à 15 000	0	0 %
Activités tertiaires et services - artisanal	70 000 à 90 000	36 554	40,6 %

- ZAC du Parc du Technopole

Etat d'avancement opérationnel :

	<i>m² de SDP programmée</i>	<i>m² de SDP vendue au 31/12/2024</i>	<i>% de réalisation correspondant</i>
Tertiaire	135 000	6 648	4,9 %
Production	40 000	21 827	55 %
Commerces et services	5 000	0	0 %
Habitat	50 000	9720	19 %

- Concession EMM Halles Sollac Woippy

	M ² de SDP programmée	M ² de SDP vendue au 31/12/2024	% de réalisation
Logements	13 477m ²	0	0%

Tertiaire / activités	662m ²	0	0%
Commerces	1 003m ²	0	0%

Le traitement de concession ayant été signé en décembre 2024, il n'y a par conséquent pas de frais engagé sur l'exercice 2024

➤ VILLE DE METZ

- ZAC des Coteaux de la Seille

Etat d'avancement opérationnel :

	m ² de SDP programmée	m ² de SDP vendue au 31/12/2023	% de réalisation correspondant
Equipements publics	5 000	0	0%
Bureaux/Activité/Commerce	15 000	1 839	12%
Logement	170 000	61 897	36%

- ZAC du Sansonnet

Etat d'avancement opérationnel :

	SDP – Phase 1 Déjà réalisée	SDP – Phase 2 A réaliser	SDP – Opération Globalité
EHPAD/Résidences gérées	7 408	0	7 408
Logements	14 104	28 381	42 485
Total	21 512	28 381	49 893

- AMO construction gymnase à Metz

Le PC a été obtenu le 21 novembre 2023. Les travaux de construction sont en cours et doivent être achevés 1er semestre 2026.

- Mandat de réhabilitation/extension du groupe scolaire Maurice Barrès/Mirabelles à Metz Borny

La SAREMM a recruté les prestataires nécessaires à la réalisation des diagnostics pré-opérationnels (MPCA, plomb, structure, géotechnique) ainsi qu'un programmeur qui a finalisé l'étude de faisabilité en octobre 2024.

➤ Autres collectivités

- Mandat de réalisation bâtiment public à Ban St Martin

A la suite du mandat d'étude de programmation qui a permis la validation d'un programme technique détaillé, la SAREMM a lancé une consultation pour retenir une équipe de maîtrise d'œuvre qui sera chargée des études de conception du nouveau bâtiment public d'environ 820m². Des consultations pour les missions annexes ont été lancées en parallèle (géomètre, géotechnicien, CSPS, Contrôleur technique...)

L'avant-projet définitif a été validé en fin d'année 2022, un permis de construire a été déposé le 15 décembre 2022 et les consultations pour les entreprises de travaux ont été

lancées en mars 2023. Les travaux ont démarré en septembre 2023. La date de livraison prévisionnelle est fixée au premier trimestre 2025.

- Mandat LA MAXE – Création d'un péricolaire

La commune de LA MAXE a souhaité confier à la SAREMM la réalisation des études préalables pour la construction d'un centre péricolaire par convention de mandat en date du 28 novembre 2024.

La SAREMM a recruté les prestataires nécessaires à la réalisation des diagnostics pré-opérationnels ainsi qu'un programmeur. Ces opérations seront réalisées tout au long de l'année 2025.

- Mandat MARLY – Groupe scolaire Ferry

Dans le cadre d'une démarche globale visant à optimiser la performance énergétique de ses équipements scolaires, la Ville de Marly a confié, à la SAREMM une mission d'études préalables afin de mettre en œuvre des actions de réduction de la consommation énergétique finale dans les bâtiments tertiaires.

Les conclusions de cette étude ont mis en évidence la nécessité d'engager des travaux de rénovation globale, en ciblant en priorité les bâtiments les plus énergivores, dont le groupe scolaire Ferry constitue un cas déterminant.

Pour la réalisation des travaux la SAREMM a recruté les prestataires nécessaires à la réalisation des diagnostics pré-opérationnels ainsi qu'une équipe de maîtrise d'œuvre. Ces opérations seront réalisées tout au long de l'année 2025.

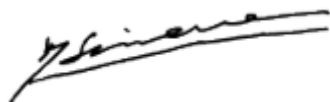
Monsieur François GROSDIDIER
Mandataire Ville de Metz

A handwritten signature in blue ink, consisting of a long horizontal stroke with a stylized 'F' and 'G' integrated into it.

Monsieur Laurent DAP
Mandataire Ville de Metz

A handwritten signature in black ink, featuring a stylized 'L' and 'D' with a horizontal line underneath.

Monsieur Marc SCIAMANNA
Mandataire Ville de Metz

A handwritten signature in black ink, showing a stylized 'M' and 'S' with a horizontal line underneath.

Madame Jacqueline SCHNEIDER
Mandataire Ville de Metz

A handwritten signature in black ink, featuring a stylized 'J' and 'S' with a horizontal line underneath.



Rapport annuel des représentants de l'EuroMétropole de
Metz
au sein de la Société Anonyme d'Economie Mixte Locale
Metz Techno'pôles,
en application de l'article L.1524-5 du Code Général des
Collectivités Territoriales

Exercice 2024

RAPPORT DES REPRESENTANTS DE L'EUROMETROPOLE DE METZ AU SEIN DE LA SAEML METZ
TECHNO'POLES 2024

SOMMAIRE

Fiche signalétique de la SEM.....	page 3
Synthèse des comptes annuels au 31/12/2024.....	page 4
Faits majeurs de l'exercice liés à l'activité 2024.....	page 5
Faits majeurs de l'exercice liés au bilan financier 2024.....	page 6
Perspectives 2025	page 8

Toutes les informations fournies dans le présent rapport, formalisé par le Contrôle de Gestion Externe, sont issues des documents transmis par la société (notamment rapport annuel d'activité, rapport de gestion, comptes annuels certifiés).

FICHE SIGNALÉTIQUE				
ETAT CIVIL				
METZ TECHNO'POLES				
Siège social :	4 rue Marconi, Metz			
N°RCS :	391 705 787			
Date de création :	1989			
Objet social :	Intervenir dans le domaine de l'immobilier afin d'enrichir l'offre de locaux ou de services dédiés au développement d'activités économiques, sociales et culturelles. Dans cette perspective, la SAEML a un objet général de développement et d'animation d'infrastructures sur le territoire de Metz Métropole tant auprès des partenaires publics que privés en aidant, coordonnant et rapprochant leurs initiatives et en suscitant leur concours respectifs.			
Forme juridique	Société d'Economie Mixte Locale			
Patrimoine	TEUS (credit bail) et depuis septembre 2019, la SAEML est propriétaire des bâtiments CESCOM, Maison de l'entreprise et du site BLIIDA			
Président	Jean-Marie NICOLAS			
Directrice	Marie DI FRANCO			
Commissaire aux Comptes	KPMG AUDIT EST			
Nombre de salariés fin 2024 :	12			
ACTIONNARIAT				
Capital social de 12 093 700€ au 31/12/2024				
	ORGANISME	NOMBRE D' ACTIONS 20 €	Répartition des capitaux en €	Répartition en % Nombre de sièges au CA
	Eurometropole de Metz	399 200	7 984 160 €	66,02%
		Apports Cescom + Mde Apport Blida	4 300 000 € 3 000 000 €	
	Ville de Metz	29324	586 480 €	4,85%
	Région Grand Est	85450	1 709 000 €	14,13%
			600 000 €	
	TOTAL CAPITAUX PUBLICS	513 982	10 279 640 €	85,00%
	BATIGERE	6889	137 700 €	1,14%
	Centrale Supelec	25	500 €	0,00%
	Club Metz Technopôle	150	3 000 €	0,02%
	Metz Campus	100	2 000 €	0,02%
	Georgia Tech Lorraine	100	2 000 €	0,02%
	M. Philippe NETTER	418	8 360 €	0,07%
	CCI Moselle Métropole	225	4 500 €	0,04%
	TDF	50	1 000 €	0,01%
	R.L. Communication	50	1 000 €	0,01%
	PRO Consultant Informatique	25	500 €	0,00%
	APPLICAM	25	500 €	0,00%
	BULL S.A.S	25	500 €	0,00%
	HERALYS	25	500 €	0,00%
	FRANCE 3 Grand Est	25	500 €	0,00%
	Schneider Electric	25	500 €	0,00%
	Tonna Electronique	25	500 €	0,00%
	Microservice	25	500 €	0,00%
	CEGEE	13750	275 000 €	2,27%
	BPALC	13750	275 000 €	2,27%
	Caisse des Dépôts et Consignations	46050	921 000 €	7,62%
	SEBL	8950	179 000 €	1,48%
	TOTAL CAPITAUX PRIVES	90 703	1 814 060 €	15,00%
	TOTAL	604 685	12 093 700 €	100,00%
Nombre total d'administrateurs :	18			
*Dont représentants de MM :	7 (Sylvie ROUX, Marc SCIAMANNA, Jean-Marie NICOLAS, Claire ANCEL, Jacqueline SCHNEIDER, Julien HUSSON, Frédérique LOGIN)			
*Dont représentants de la VDM :	1 (François GROSIDIER)			
*Dont représentants Région Grand Est	2			
*Dont représentants Batigère	1			
*Dont représentants Club Metz Technopôle	1			
*Dont Centrale Supelec	1			
*Dont Gerogia Tech	1			
*Dont Caisse des Dépôts et Consignations	1			
*Dont SEBL	1			
*Dont Caisse d'Epargne Lorraine Champagne Ardennes	1			
*Dont Banque Populaire Alsace Lorraine Champagne	1			
JURIDIQUE				
Conventions conclues avec la ville de Metz :	Aucune			
FINANCIER				
Dernier résultat net comptable connu au 31/12/2024 :	-195 154 €			
Garantie d'emprunts Ville de Metz :	Aucune Garantie d'emprunt en 2024			
Financement annuel apporté Ville de Metz :	Aucun financement en 2024.			

Synthèse des comptes annuels au 31/12/2024 :

Compte de résultat : METZ TECHNOPOLE							
CHARGES	2024	2023	2022	PRODUITS	2024	2023	2022
60 - Achats	598 321 €	313 084 €	385 309 €	70 - Chiffre d'affaires	2 646 440 €	2 276 480 €	2 743 213 €
61 - Services extérieurs	764 467 €	741 691 €	812 271 €	71 - Production stockée	0 €	0 €	0 €
62 - Personnel extérieur	0 €	0 €	0 €	72 - Production immobilisée	393 181 €	491 314 €	0 €
62 - Autres services extérieurs	607 583 €	747 814 €	415 353 €	74 - Subventions d'exploitation	0 €	0 €	0 €
63 - Impôts et taxes	144 962 €	154 818 €	139 040 €	75 - Autres produits	4 632 €	4 510 €	3 582 €
64 - Personnel	836 954 €	791 984 €	738 293 €	76 - Produits financiers	27 450 €	5 119 €	11 454 €
64 - Autres comptes	0 €	0 €	0 €	77 - Produits exceptionnels	282 797 €	100 478 €	55 092 €
65 - Autres charges courantes	2 254 €	8 238 €	26 882 €	78 - Reprise amortissements & provisions	2 371 €	13 296 €	39 999 €
66 - Charges financières	3 994 €	4 659 €	5 313 €	79 - Transferts de charges	5 816 €	0 €	0 €
67 - Charges exceptionnelles	221 786 €	31 795 €	43 941 €				
68 - Dotations amortissements & provisions	377 521 €	311 680 €	285 855 €				
Participation des salariés	0 €	0 €	0 €				
Impôts sur les bénéfices	0 €	0 €	0 €				
Total charges	3 557 842 €	3 105 763 €	2 852 257 €	Total produits	3 362 688 €	2 891 197 €	2 853 340 €
Résultat net de l'exercice	-195 154 €	-214 565 €	1 083 €				

Bilan : METZ TECHNOPOLE							
ACTIF	2024	2023	2022	PASSIF	2024	2023	2022
Immo incorporelles (20)	33 970 €	37 123 €	11 698 €	Capital	12 094 481 €	12 094 481 €	12 094 481 €
Terrain, Construction & Instal techniques (21)	7 302 819 €	7 716 428 €	7 933 224 €	Réserves	47 278 €	47 278 €	47 278 €
Autres immo. Corporelles (23)	1 567 670 €	622 817 €	276 501 €	Report à nouveau	-633 377 €	-418 813 €	-419 896 €
Immo. Corporelles en cours	39 524 €	462 377 €	0 €	Résultat net de l'exercice	-195 154 €	-214 565 €	1 083 €
Immo. Financières (27)	99 667 €	101 137 €	98 387 €	Subv. d'investissement	116 107 €	25 403 €	30 403 €
Avances et acomptes	0 €	0 €	26 745 €	Provisions risques & charges	0 €	0 €	12 574 €
TOTAL IMMOBILISATIONS	9 043 650 €	8 939 883 €	8 346 555 €	Provisions réglementées	0 €	0 €	0 €
Comptes liaison Actif	0 €	0 €	0 €	Recettes à classer ou régulariser	0 €	0 €	0 €
Capital souscrit non appelé	0 €	0 €	0 €	Comptes liaison Passif	0 €	0 €	0 €
				TOTAL FONDS PROPRES	11 429 335 €	11 533 784 €	11 765 923 €
				Dettes financières à plus d'un an	213 635 €	255 648 €	301 260 €
Avances versées	0 €	0 €	-110 €	TOTAL CAPITAUX PERMANENTS	11 642 970 €	11 789 432 €	12 067 183 €
Stocks et encours (37)	9 648 €	9 816 €	10 090 €	Avances reçues	0 €	0 €	0 €
Créances d'exploitation (410,411)	263 865 €	327 893 €	440 843 €	Dettes fournisseurs	567 687 €	592 789 €	499 314 €
Autres créances	371 925 €	88 868 €	124 250 €	Dettes fiscales et sociales	171 253 €	154 261 €	167 795 €
Charg. const. Avance (486)	120 119 €	130 983 €	161 445 €	Dettes financières à moins d'un an	315 888 €	242 707 €	222 338 €
Charges à répartir (481)	0 €	0 €	0 €	Produits constatés d'avance	83 173 €	118 143 €	47 275 €
Avances reçues				Dettes sur Immos et Autres dettes	66 613 €	81 070 €	164 275 €
TOTAL ACTIF CIRCULANT	765 558 €	557 560 €	736 518 €	TOTAL DETTES A COURT TERME	1 204 614 €	1 188 970 €	1 100 997 €
Placements, SICAV (50)	0 €	0 €	0 €	Crédits trésorerie			
Dispo. caisse, banque (51,53)	3 038 377 €	3 480 958 €	4 085 107 €				
TOTAL TRESORERIE	3 038 377 €	3 480 958 €	4 085 107 €	TOTAL DECOUVERT			
TOTAL GENERAL ACTIF	12 847 585 €	12 978 401 €	13 168 180 €	TOTAL GENERAL PASSIF	12 847 584 €	12 978 402 €	13 168 180 €

Source : Comptes annuels 2024

Données financières synthétiques comparatives :

	2024	2023	2022
Chiffre d'affaires	2 646 440 €	2 276 480 €	2 743 213 €
Résultat net de l'exercice	-195 154 €	-214 565 €	1 083 €
Total du bilan	12 847 585 €	12 978 401 €	13 168 180 €
Actif immobilisé	9 043 650 €	8 939 883 €	8 346 555 €
Capitaux propres	11 429 335 €	11 533 784 €	11 765 923 €
Dettes à plus d'un an	213 635 €	255 648 €	301 260 €
Dettes à moins d'un an	1 204 614 €	1 188 970 €	1 100 997 €

Source : Comptes annuels 2024

I – FAITS MAJEURS DE L'EXERCICE LIES A L'ACTIVITE

1. La SAEML assure la promotion de la location des ensembles immobiliers dont elle a la gestion et que sont :
- La Maison de l'entreprise (4 500 m2) émane, à l'origine, d'une volonté de la métropole d'accueillir, au sein d'un même bâtiment des formations et des jeunes entreprises. Depuis 2022, la MDE accueille le groupe IMC Artemys, qui a fait savoir sa volonté de reprendre la totalité du site pour la rentrée 2023. Après le rachat de l'école par le groupe Vsio, l'école n'a

finalement pas souhaité intégrer la totalité des espaces libérés à la rentrée 2023 (140 m2 libres, fin 2023, sur les 300 m2 libérés dont seuls 9m² ont été reloués en 2024). L'hôtel d'entreprises compte 5 résidents à fin 2024, occupant 290m².

Le chiffre d'affaires de la Maison de l'entreprise est passé entre 2023 et 2024 de 395 587€ à 396 855€.

Le chiffre d'affaires de la MDE représente 15 % de l'exploitation de la SAEML en 2024 contre 17,37% en 2023. Le résultat de cette section reste excédentaire de 22 086 € en 2024, en augmentation de 11% par rapport à 2023.

- **Le centre d'affaires du CESCO** (3 500 m2 dont 1000 m2 d'espaces séminaires) qui vise un public de petites et moyennes entreprises de services en voie de développement, met à disposition des bureaux et propose des services d'accompagnement. Il affiche un taux d'occupation de 96% en 2024, contre 99% en 2023, et 35 résidents (10 nouveaux entrants, 8 mouvements internes et 11 sorties).

Le chiffre d'affaires du CESCO a connu une croissance de 1% à 934 503€ en 2024 (contre 922 480€ en 2023), principalement en raison de l'augmentation des activités immobilières (inflation ILAT d'environ 7% des loyers). Le chiffre d'affaires du CESCO représente 35% de l'exploitation de la SAEML en 2024 contre 40% en 2023.

Son résultat est bénéficiaire de +154 048€ en 2024 contre +157 695€ en 2023.

Nombre d'entreprises résidentes : 35 au 31/12/2024

Nombre d'entreprises domiciliées : 157 au 31/12/2024

- **Le bâtiment TELIS**. Au cours du dernier trimestre 2022, l'INSEE a quitté le bâtiment et a libéré 4 000 m2. L'entreprise NEO-CENTER Est, avec l'implantation d'un datacenter a intégré les sous-sols et la reprise du Datacenter dès mars 2023. Une enveloppe de 400 000€ a été validée par le conseil d'administration en mars 2023 pour engager les travaux en vue de l'accueil des premiers résidents, dans l'optique d'une re-commercialisation rapide des espace (Le CNAM a intégré les locaux en juillet 2023). Une enveloppe budgétaire totale de 1 400 000€ validée par le Conseil d'Administration en février 2024, a permis de réaliser cette première phase de réhabilitation de 4500m² du bâtiment à fin décembre 2024.

Au sein de TELIS, le plateau du 1^{er} étage, a été aménagé et baptisé « Maison de l'Innovation, l'Entrepreneuriat et des Ecoles Universitaires » (MIEEU). Elle concentre dorénavant, en un seul et même lieu, l'ensemble des structures d'aide et d'accompagnement des entreprises depuis sur un plateau de 1400m² représentant 760 m² commercialisable. Une subvention de 117 000 € a été allouée par la métropole de Metz afin de participer à l'aménagement.

Ce bâtiment fait l'objet d'un crédit-bail de 15 ans pour lequel l'EuroMétropole de Metz s'est portée garante jusqu'en 2028 (afin d'accueillir l'INSEE à Metz notamment).

Le remboursement du crédit-bail immobilier s'est élevé à 429 679 € en 2024 (valeur d'origine de 4,6 M€).

Le chiffre d'affaires des loyers de l'activité locative est de 785 658€ au 31/12/2024 contre 420 533€ en 2023. Le total des charges d'exploitation en 2024 s'élève à 1 510 163 € en 2024 contre 1 347 714 € en 2023 comprenant le remboursement du crédit-bail, la main d'œuvre externe et interne pour la réalisation des travaux (342 850€).

Le chiffre d'affaires global relatif à l'exploitation du bâtiment est de 814 730€ contre 434 283€ en 2023. Il représente 30,78% de l'exploitation de la SAEML en 2024 contre 19% en 2023.

Le résultat de cette section s'est traduit par une perte de 342 906 € contre une perte de 346 684 € en 2023 ;

- BLIIDA, tiers-lieu d'inspiration, d'innovation et d'intelligence collective (15 000m2)

Le chiffre d'affaires en lien avec l'exploitation du site connaît une décroissance de 4% entre 2023 et 2024 évoluant de 523 770 € à 500 352€. Les charges d'exploitation ont augmenté de 559 k€ à 588 k€ en 2024. Le modèle économique reste fragile ; en effet, les loyers et charges facturés ne permettant pas de couvrir l'ensemble des charges d'exploitation.

Le taux d'occupation moyen est de 71% pour 57 résidents sur la globalité du site (12 entrées, 5 mouvements et 7 sorties) avec des taux de vacances différents en fonction des ilots (sur la Grande Serre de 13%, pour la Station/bâtiment Lor'nTech de 22%, et pour le Pôle Innovation de 40%), ainsi que les espaces exploités à titre gratuit, ont engendré un déficit de 28 381€ (depuis 2019 déficit cumulé de 1 376 506€).

En 2024, le chiffre d'affaires du site représentait 31% du chiffre d'affaires de la SAEML (contre 19% en 2023).

Le résultat reste déficitaire de – 28 381 € (dont une perte d'exploitation de 87 068€) en 2024 contre – 45 326 € (dont une perte d'exploitation de 31 353€) en 2023. Malgré un déficit constant, la situation s'est donc légèrement améliorée.

2. En 2024, le Conseil d'administration s'est réuni 3 fois.

II – FAITS MAJEURS DE L'EXERCICE LIES AU BILAN FINANCIER

1. Les principaux chiffres clés du bilan de l'exercice clos le 31 décembre 2024

Au niveau du Bilan :

Le total des immobilisations augmente légèrement entre 2023 et 2024 passant de 8 939k€ à 9 043k€ sous l'effet de l'augmentation des autres immobilisations corporelles. Ces dernières évoluent significativement, passant de 622k€ à 1 567k€, en raison des travaux de rénovation et de réhabilitation sur les différents sites (notamment TELIS pour lequel une enveloppe budgétaire totale de 1400k€ a été validée pour la rénovation du bâtiment).

L'actif circulant augmente de 37%, passant de 557k€ à 765k€. Cette augmentation est due aux autres créances qui progressent de 88k€ à 371k€ en 2024.

Les disponibilités baissent de 442 k€ en 2024 compte tenu de l'autofinancement intégral sur fonds propres des travaux de rénovation de l'actif TELIS.

Le montant des capitaux propres baisse légèrement à la suite d'un résultat net de – 195 K€ en 2024. Pour rappel, les capitaux propres sont inférieurs au capital social de 12 093 700 € depuis 2021, notamment en raison des pertes cumulées entre 2019 et 2024 sur le site Blida (1.3 M€) et le site TELIS depuis 2023 (689k€ depuis 2023).

Les dettes de la société auprès d'établissements de crédit s'élèvent à 213k € contre 256k€ l'exercice précédent, ce qui est dû au remboursement partiel de la dette au cours de l'exercice 2024. Ces dettes correspondent aux emprunts souscrits pour la réhabilitation des pavillons Blida.

Au niveau du Compte de résultat :

Le chiffre d'affaires global a augmenté entre 2023 et 2024 de 370 K€ (+ 16%) principalement sous l'effet de l'augmentation des loyers perçus (1 241k€ contre 1041k€ en 2023, soit +19%). La principale augmentation est réalisée par les loyers du site TELIS passant de 224k€ à 446k€ en 2024, soit +98%.

Les résultats de BLIDA et de TELIS sont déficitaires :

- - 28 K€ pour Blida qui améliore néanmoins son déficit depuis 2020 ;
- - 342 K€ pour TELIS. L'augmentation du chiffre d'affaires ne permet pas d'absorber les charges immobilières (1 152k€) et les charges administratives (158k€) ayant augmenté en 2023 et stables sur 2024, ainsi que l'augmentation des dotations aux amortissements passant de 49k€ à 134 k€ en 2024.

Les produits d'exploitation augmentent entre 2023 et 2024 (+15 %) à 3 052 K€. Le chiffre d'affaires (CA) représente 86% des produits d'exploitation (contre 78% en 2023).

Les charges d'exploitation sont en hausse de 262k€ (+8%). Les principales hausses se trouvent au niveau des charges immobilières (+6%), des dotations aux amortissements (+29%), des charges administratives (+13%) et des charges de communication/marketing (+27%).

Le résultat financier évolue de 460€ à 23k€.

Le résultat exceptionnel évolue de 68k€ à 61k€.

Le résultat net déficitaire est égal à -195k€ (-214k€ en 2023), contre un bénéfice de 1 083 € l'exercice précédent. Le résultat net a été affecté en totalité au compte « Report à nouveau » (qui est égal en 2024 à – 828 531 €).

2. Informations financières complémentaires diverses

– Effectifs

Au 31/12/2024, l'effectif de la société s'élève à 12 ETP.

– Délais de paiement fournisseurs

En application de l'article L.441-6-1 et D.441-4 du Code de commerce, les dettes fournisseurs au 31/12/2024 s'élèvent à 369 903,24 € dont un montant de dettes à plus de 30 jours de 91 173,3 €.

– Autres

Concernant le mandat des administrateurs et les mandats de commissaires aux comptes :

Au cours de l'exercice 2024, ont été renouvelés :

- Le mandat d'administrateur de la BANQUE POPULAIRE ALSACE LORRAINE CHAMPAGNE (BPALC) pour une durée de trois ans.
- Le mandat d'administrateur de la CAISSE D'EPARGNE ET DE PREVOYANCE GRAND EST EUROPE (CEGEE) pour une durée de trois ans.

- Le mandat d'administrateur de GEORGIA TECH pour une durée de trois ans.
- Le mandat d'administrateur de la SEBL GRAND EST pour une durée de trois ans.

Le mandat des commissaires aux comptes a été renouvelé en 2023 pour une durée de six ans.

Concernant les conventions déjà soumises à l'approbation de l'Assemblée Générale (article L.225-38 du Code du Commerce) :

- Convention conclue avec Metz Métropole dans le cadre de la prise à Crédit-bail du bâtiment TELIS le 29/05/2013 ;
- Convention de Garantie d'Actif et de Passif conclue avec Metz Métropole et la Caisse des Dépôts le 22/05/2019 ;
- Convention conclue avec l'association TCRM-Blida avec engagements de substitution de Metz Métropole le 12/06/2019 ;
- Adhésion au GIE METROPOLIA le 24/06/2019 ;
- Pacte d'actionnaire conclu avec Metz Métropole, la Ville de Metz, la région Grand Est, la Banque Populaire, la Caisse d'Epargne et la Caisse des Dépôts, le 30/09/2019 ;
- En décembre 2022, en accord avec l'Eurométropole de Metz, TCRM BLIDA a accepté la modification de son périmètre locatif, incluant désormais l'espace événementiel, signée en 2023 avec un effet rétroactif au 1^{er} janvier 2022 (substitution de la Métropole en cas de non-paiement).

III – Perspectives 2025

Le fait marquant de l'année 2025 doit être l'opération capitalistique qui entrainera une nouvelle répartition des actionnaires de la SEM et surtout la session de l'actif BLIDA à l'Eurométropole. Celle-ci entraine une baisse du chiffre d'affaires estimée à 11% et une baisse des charges d'exploitation de 18%. Le résultat d'exploitation présenterait une perte, mais qui serait compensée par le produit issu de la cession, en conséquence la prospective financière prévoit un résultat net très excédentaire pour 2025 (de l'ordre de 1,3M€).

Site par site, les perspectives sont les suivantes :

BUDGET	CESCOM	MDE	TELIS	BLIDA	TOTAL
Produits d'exploitation	931 845 €	390 356 €	986 172 €	55 759 €	2 548 591 €
Charges d'exploitation	994 533 €	414 774 €	1 256 364 €	63 189 €	2 728 860 €
Résultat d'exploitation	53 901 €	5 594 €	(232 333) €	(7 430) €	(180 269) €
Résultat financier	2 500 €	0 €	0 €	(900) €	1 600 €
Résultat Exceptionnel	0 €	0 €	0 €	1 506 576 €	1 506 576 €
Résultat Net	56 401 €	5 594 €	(232 333) €	1 498 246 €	1 327 907 €

François GROSDIDIER

Le Maire

Mandataire Ville de Metz

A handwritten signature in blue ink, consisting of a long horizontal stroke with a vertical line intersecting it and a stylized 'G' or 'F' shape above the intersection.



Rapport annuel des représentants de la Ville de Metz au sein
de la Société Anonyme d'Economie Mixte
Moselle TV,
en application de l'article L.1524-5 du Code Général des
Collectivités Territoriales

Exercice 2024

SOMMAIRE

Fiche signalétique de la SEM	page 3
Synthèse des comptes annuels au 31/12/2024.....	page 4
Faits majeurs de l'exercice liés à l'activité.....	page 6
Faits majeurs de l'exercice liés au bilan financier.....	page 6
Perspectives 2025.....	page 9

"Toutes les informations fournies dans le présent rapport, formalisé par le service Contrôle de Gestion externe, sont issues des diverses documentations mises à disposition par la société (notamment rapport annuel d'activité, rapport de gestion, comptes annuels certifiés)".

FICHE SIGNALÉTIQUE				
ETAT CIVIL				
SOCIETE ANONYME D'ECONOMIE MIXTE MOSELLE TV				
Siège social : N°RCS : Date de création :			8 rue du stade 57 050 Longeville-Lès-Metz Metz 521 117 812 06-mars-10	
Objet social :			- L'exploitation d'un service de télévision, au sens de la loi n°86-1067 du 30/09/1986 relative à la liberté de communication, destiné aux informations sur la vie locale, dans le cadre des fréquences hertziennes numériques assignées par le Conseil Supérieur de l'Audiovisuel. - D'une manière générale toutes opérations, commerciales, industrielles, financières, civiles, mobilières ou immobilières, se rapportant directement ou indirectement à cet objet ou de nature à favoriser le développement de la société.	
Forme juridique :			Société Anonyme d'Economie Mixte Locale	
Président :			Patrick WEITEN	
Directeur Générale :			Jérôme BERGEROT	
Commissaire aux Comptes :			DL Audit	
Nombre d'effectifs moyens durant 2024 :			27	
ACTIONNARIAT				
Capital social de 1 050 000€				
	Actionnaires	Nombre d'actions détenues	Capital	%
	Syndicat mixte numérique pour la communication audiovisuel	5 050	505 000 €	48,10%
	Ville de Metz	1 500	150 000 €	14,29%
	Eurométropole de Metz	1 500	150 000 €	14,29%
	Banque Fédérale du Crédit Mutuel	800	80 000 €	7,62%
	CIC Est	500	50 000 €	4,76%
	Open de Moselle	500	50 000 €	4,76%
	Le Républicain Lorrain	200	20 000 €	1,90%
	Chambre métiers de Mosele	100	10 000 €	0,95%
	ADF	100	10 000 €	0,95%
	Algave	100	10 000 €	0,95%
	GL Events	50	5 000 €	0,48%
	Rohr	50	5 000 €	0,48%
	FC Metz	50	5 000 €	0,48%
		10 500	1 050 000 €	100%
Nombre total d'administrateurs : *Dont représentants de la VDM : *Dont représentants de MM :			10 1 (François GROSDIDIER), 1 (Cédric GOUTH)	
JURIDIQUE				
Conventions conclues avec l'EuroMétropole :			Aucune	
FINANCIER				
Dernier résultat net comptable connu :			-44 524 €	
Garantie d'emprunts : *Ville de Metz			Aucune	
Financement annuel apporté : *Ville de Metz			Contribution financière de fonctionnement de 50 000€ - Contrat d'objectifs et de moyens dans le cadre des missions de service public et d'intérêt général de la SAEML.	

Synthèse des comptes annuels au 31/12/2024 (en €) :

MOSELLE TV - Comptes annuels au 31/12/2024 en €

Compte de résultat : MOSELLE TV							
CHARGES	2024	2023	2022	PRODUITS	2024	2023	2022
60 - Achats	403 482 €	0 €	0 €	70 - Chiffre d'affaires	1 083 632 €	949 874 €	940 897 €
61 - Services extérieurs	253 854 €	0 €	0 €	71 - Production stockée	0 €	0 €	0 €
62 - Personnel extérieur et autres services extérieurs	488 527 €	0 €	0 €	72 - Production immobilisée	0 €	0 €	0 €
62 - Autres services extérieurs	0 €	1 061 900 €	1 031 701 €	74 - Subventions d'exploitation	1 503 752 €	1 397 581 €	1 514 091 €
63 - Impôts et taxes	25 015 €	27 859 €	20 883 €	75 - Autres produits	1 878 €	2 528 €	894 €
64 - Personnel	1 422 590 €	1 341 108 €	1 355 514 €	76 - Produits financiers	8 284 €	596 €	746 €
64 - Autres comptes	0 €	0 €	0 €	77 - Produits exceptionnels	6 789 €	17 437 €	176 270 €
65 - Autres charges courantes	16 415 €	16 769 €	69 775 €	78 - Reprise amortissements & provisions	7 289 €	35 574 €	61 170 €
66 - Charges financières	5 134 €	6 097 €	970 €	79 - Transferts de charges	56 182 €	0 €	0 €
67 - Charges exceptionnelles	3 030 €	14 654 €	115 835 €				
68 - Dotations amortissements & provisions	97 015 €	94 314 €	43 546 €				
Participation des salariés	0 €	0 €	0 €				
Impôts sur les bénéfices	-2 730 €	-8 802 €	0 €				
Total charges	2 712 331 €	2 553 899 €	2 638 224 €	Total produits	2 667 807 €	2 403 590 €	2 694 068 €
Résultat net de l'exercice	-44 524 €	-150 308 €	55 843 €				

Bilan : MIRABELLE TV							
ACTIF	2024	2023	2022	PASSIF	2024	2023	2022
Immo incorporelles (20)	0 €	0 €	0 €	Capital	1 050 000 €	1 050 000 €	1 050 000 €
Terrain, Construction & Instal techniques (21)	298 606 €	333 349 €	355 632 €	Réserves	50 000 €	50 000 €	50 000 €
Autres immo. Corporelles (23)	219 522 €	241 797 €	144 138 €	Report à nouveau	-456 345 €	-287 576 €	-343 419 €
Immo. Corporelles en cours	0 €	0 €	23 218 €				
Immo. Financières (27)	2 282 €	2 282 €	13 782 €	Résultat net de l'exercice	-44 524 €	-150 308 €	55 843 €
Avances et acomptes	0 €	0 €	0 €	Subv. d'investissement	84 447 €	0 €	0 €
TOTAL IMMOBILISATIONS	520 410 €	577 428 €	536 770 €	Provisions risques & charges	0 €	0 €	0 €
Comptes liaison Actif	0 €	0 €	0 €	Provisions réglementées	0 €	0 €	0 €
Capital souscrit non appelé	0 €	0 €	0 €	Recettes à classer ou régulariser	0 €	0 €	0 €
				Comptes liaison Passif	0 €	0 €	0 €
				TOTAL FONDS PROPRES	683 578 €	662 116 €	812 424 €
				Dettes financières à plus d'un an	171 359 €	208 248 €	208 249 €
Avances versées	0 €	5 571 €	16 007 €	TOTAL CAPITAUX PERMANENTS	854 937 €	870 364 €	1 020 673 €
Stocks et encours (37)	0 €	0 €	0 €	Avances reçues	0 €	0 €	0 €
Créances d'exploitation (410,411)	137 636 €	182 180 €	127 102 €	Dettes fournisseurs	147 291 €	113 378 €	295 891 €
Autres créances	148 247 €	63 381 €	259 217 €	Dettes fiscales et sociales	179 623 €	171 173 €	215 891 €
Charg. const. Avance (486)	48 725 €	21 568 €	23 778 €	Dettes financières à moins d'un an	0 €	0 €	35 870 €
Charges à répartir (481)	0 €	0 €	0 €	Produits constatés d'avance	2 400 €	0 €	0 €
Avances reçues				Dettes sur Immos et Autres dettes	23 082 €	326 €	221 579 €
TOTAL ACTIF CIRCULANT	334 608 €	272 699 €	426 104 €	TOTAL DETTES A COURT TERME	352 396 €	284 876 €	769 231 €
Placements, SICAV (50)	0 €	0 €	0 €	Crédits trésorerie			
Dispo. caisse, banque (51,53)	352 315 €	305 113 €	827 030 €				
TOTAL TRESORERIE	352 315 €	305 113 €	827 030 €	TOTAL DECOUVERT			
TOTAL GENERAL ACTIF	1 207 333 €	1 155 241 €	1 789 904 €	TOTAL GENERAL PASSIF	1 207 333 €	1 155 241 €	1 789 904 €

Données financières synthétiques comparatives :

	2024	2023	2022
Chiffre d'affaires	1 083 632 €	949 874 €	940 897 €
Résultat net de l'exercice	-44 524 €	-150 308 €	55 843 €
Total du bilan	1 207 333 €	1 155 241 €	1 789 904 €
Actif immobilisé	520 410 €	577 428 €	536 770 €
Capitaux propres	683 578 €	662 116 €	812 424 €
Dettes à plus d'un an	171 359 €	208 248 €	208 249 €
Dettes à moins d'un an	352 396 €	284 876 €	769 231 €

Source : Comptes annuels 2024

I – FAITS MAJEURS DE L'EXERCICE LIES A L'ACTIVITE

L'année 2024 a été marquée par une programmation exceptionnelle autour de Moselle Terre de Jeux dans le cadre des Jeux Olympiques de Paris 2024. Tout au long de l'année, la chaîne a proposé une émission mensuelle de 26 minutes, réalisée sur les principaux sites mosellans traversés par la flamme olympique, afin de mettre en valeur leur implication et leur écosystème sportif, amateur comme professionnel.

Le jour du passage de la flamme en Moselle, Moselle TV a produit une émission marathon de plus de 12 heures en direct, depuis Meisenthal – point d'entrée de la flamme – jusqu'à Metz, où la vasque olympique a été allumée place de la République. Quelques semaines plus tard, la chaîne s'est également mobilisée pour couvrir le départ de la flamme paralympique à Amnéville.

Dans un autre registre, les équipes se sont fortement investies pour la couverture des élections législatives anticipées, avec l'organisation de plusieurs débats entre candidats dans différentes circonscriptions, ainsi que des directs depuis la préfecture de la Moselle lors des deux tours.

II – FAITS MAJEURS DE L'EXERCICE LIES AU BILAN FINANCIER

A) Les principaux chiffres clés du bilan et du compte de résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2024

➤ Compte de résultats

• Produits :

Le chiffre d'affaires est en hausse sur l'exercice, notamment grâce à une hausse des recettes publicitaires de plus de 35%. De même pour les recettes de diffusion avec une hausse de +39%. La hausse des recettes de prestations annexes est en forte hausse sur l'année 2024. Cependant, certaines recettes sont en baisse, notamment la coproduction qui constate une baisse de 28%. Les recettes de captations sont également en diminution de 10%.

Sur l'exercice 2024, deux nouvelles subventions font leur apparition : la communauté de commune de Cattenom et la communauté de commune de Sarrebourg pour des montants respectifs de 50 000€ pour Cattenom et 27 000€ pour Sarrebourg. Une hausse considérable de 180% soit +80k€ est à noter de la part du Grand Est.

Les reprises sur amortissements, dépréciations et provisions augmentent considérablement de +25k€ notamment dues à des transferts de charges et des reprises de provisions sur des clients douteux.

Les autres produits d'exploitation sont en diminution de 25%. Cela concerne des produits divers de gestion.

Il en résulte qu'au global, les produits d'exploitation sont en hausse de 12%.

- Charges :

Les charges d'exploitation sont en hausse par rapport à l'exercice 2023. Notamment sur certains postes comme les frais de diffusion ainsi que les dépenses liées aux fluides et les dépenses liées à la publicité. Il est tout de même important de relever que tout ce qui est lié à l'entretien des locaux en passant par l'achat d'équipements est en diminution.

Les impôts et taxes sont en légère diminution, notamment due à une baisse de la Contribution à la Formation Professionnelle. La masse salariale quant à elle est en hausse due aux rémunérations avec une hausse de 5%. Les dotations aux amortissements sont toujours conséquentes à la suite des aménagements et investissements réalisés en 2022 et 2023 dans le cadre du déménagement.

Il en résulte qu'au global, les charges d'exploitation sont en hausse de 11%.

- Résultat :

Malgré la hausse des recettes, le résultat est déficitaire de 45k€ en partie dû à la hausse des dépenses. Ce résultat est tout de même en forte amélioration par rapport à l'exercice précédent.

➤ Compte de bilan

- Actif :

L'actif immobilisé présente un solde net de 520 410 €.

Une diminution de l'actif immobilisé traduit l'effet des amortissements notamment dû à tous les investissements faits pour l'installation du studio, de la régie ainsi que du car régi.

L'actif circulant est en hausse, notamment en raison d'autres créances (148k€ au 31/12/2024, contre 63 K€ au 31/12/2023).

Cela signifie que Moselle TV a de l'argent en attente de règlement de la part d'un tiers.

- Passif :

Les capitaux propres présentent un solde positif après prise en compte du résultat de l'exercice et sont en hausse par rapport à l'exercice précédent.

Les dettes à la date de clôture sont en hausse par rapport à l'exercice précédent. Ce différentiel provient essentiellement des dettes sur immobilisations.

Les emprunts bancaires ont continué à être remboursés pour présenter un solde de 171 359 € à la clôture.

Les dettes fiscales et sociales sont de 179K€, dont l'essentiel au titre des provisions sur congés payés et charges y afférentes, outre les cotisations sociales non encore échues à cette date, et la TVA collectée.

B) Informations financières complémentaires diverses

– Effectifs

L'effectif moyen sur l'exercice était de 27 salariés.

– Délais de paiement

En application de l'article L.441-6-1 et D.441-4 du Code de commerce, au 31 décembre 2022, le montant des dettes fournisseurs s'élève à 147 291 € avec un délai de paiement moyen de 45,62 jours. Pour ce qui concerne les créances, elles s'élevaient à 285 883€ avec un délai moyen de paiement de 39,78 jours.

– Autres

Concernant l'actionnariat salarié (article L.225-184 du Code de commerce)

Le personnel salarié de la société ne détient aucune participation dans le capital de la société et aucune option de souscription ou d'achat d'action n'a été consentie au personnel salarié de la société ou à ses mandataires sociaux.

Concernant les délégations dans le domaine des augmentations de capital (article L.225-100 al.7 du Code de commerce)

Le Conseil d'administration ne dispose d'aucune délégation qui lui aurait été accordée par l'Assemblée générale des actionnaires dans le domaine des augmentations de capital par application des articles L. 225-129-1 et L. 225-129-2 du Code de commerce.

Concernant le mandat des administrateurs et les mandats de commissaires aux comptes :

En 2021 le cabinet DL Audit a été renouvelé en qualité de commissaire aux comptes titulaire unique pour six exercices. Il a poursuivi sa mission cette année.

Concernant les attributions d'actions gratuites (article L.225-197-4 du Code de commerce)

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2024 et des exercices antérieurs, la société n'a consenti aucune opération d'attribution d'actions gratuites au profit de ses salariés, de ses mandataires ou des salariés des sociétés du groupe

Concernant les conventions soumises à l'approbation de l'Assemblée Générale (article L.225-38 du Code de Commerce) :

- Contrat d'Objectifs et de Moyens avec le Syndicat Mixte Numérique pour la Communication Audiovisuelle a été renouvelé en 2022 pour une durée de 3 ans d'un montant annuel de 1,3 M€ TTC. Les fonds ont bien été versés en 2023.
- Contrat d'Objectifs et de Moyens passé avec la Région Grand Est dans le cadre du Réseau des Télévisions du Grand Est (Alsace 20, Canal 32, viaVoges et viaMirabelle) pour un montant annuel de 180 000€ TTC est arrivé à échéance. Il a été renouvelé pour 3 ans en 2023.

III – Perspectives 2025

La chaîne évolue dans un contexte financier contraint, marqué par la baisse de certaines dotations, notamment celles de la Région Grand Est. Dans ces conditions, le bilan 2025 devrait se situer à l'équilibre ou présenter un léger déficit.

Toutefois, la dynamique commerciale renforcée mise en œuvre par Moselle TV constitue un atout solide et devrait permettre d'absorber en grande partie la diminution des subventions, assurant ainsi la continuité et le développement des activités de la chaîne.



François GROSDIDIER
Mandataire Ville de Metz

Rapport annuel des représentants de la Ville de Metz
au sein de la Société Anonyme d'Economie Mixte Locale
UEM, en application de l'article L.1524-5 du Code
Général des Collectivités Territoriales

SOMMAIRE

Fiche signalétique de la SAEML.....	page 3
Synthèse des comptes annuels et comptes consolidés au 31/12/2024.....	page 4
Faits majeurs de l'exercice liés à l'activité et au bilan financier	page 6
Informations complémentaire/ Perspectives 2025.....	page 15

Toutes les informations fournies dans le présent rapport, formalisé par le service Contrôle de gestion – Ville de Metz, sont issues des diverses documentations mises à disposition par la société.

FICHE SIGNALÉTIQUE														
ETAT CIVIL														
Société Anonyme d'Economie Mixte Locale UEM														
Siège social :	2, Place du Pontiffroy, 57014 Metz													
N° RCS :	Metz 779 987 486													
Date de création :	1 janvier 2008													
Objet social :	Production et fourniture d'électricité et de gaz,de chaleur et de froid, gestion des réseaux de chaleur , aménagement et exploitation de centrales hydrauliques, services complémentaires													
Directeur Général :	Stéphane KILBERTUS													
Commissaire aux comptes :	KPMG Entreprises Lorraine / PricewaterhouseCoopers Audit													
Nombre de salariés UEM:	336 (identique à 2023)													
Nombre de collaborateurs dans le Groupe:	820 pour le groupe (contre 763 en 2023)													
ACTIONNARIAT														
Capital social de 20 006 600€														
Actionnaires	Total	<table><tr><th>Nombre d'actions détenues</th><th>Capital</th><th>%</th></tr><tr><td>85 000</td><td>17 000 000 €</td><td>85,00%</td></tr><tr><td>15 000</td><td>3 000 000 €</td><td>15,00%</td></tr><tr><td>100 000</td><td>20 006 600 €</td><td>100,00%</td></tr></table>	Nombre d'actions détenues	Capital	%	85 000	17 000 000 €	85,00%	15 000	3 000 000 €	15,00%	100 000	20 006 600 €	100,00%
		Nombre d'actions détenues	Capital	%										
		85 000	17 000 000 €	85,00%										
		15 000	3 000 000 €	15,00%										
		100 000	20 006 600 €	100,00%										
Ville de Metz														
Caisse des Dépôts et Consignations (CDC)														
Nombre total d'administrateurs : dont représentants de la Ville de Metz sur l'exercice 2024 :	12 6 (François Grosdidier, Béatrice Agamennone, Jérémy BOSCO, Rachel Burgy, Bernard Staudt, Jérémy Roques)													
JURIDIQUE														
Conventions conclues avec VDM :	Néant													
FINANCIER														
Résultat net comptable (comptes sociaux):	Bénéfice 29,6M€ en 2024 (contre 34,7M€ en 2023)													
Résultat net consolidé:	Bénéfice 52,6M€ en 2024 (contre 43 M€ en 2023)													

Synthèse des comptes annuels sociaux au 31/12/2024 (en K€) :

SAEML UEM - Comptes annuels au 31/12/2024 en (K€)

COMPTE DE RESULTAT							
CHARGES	au 31/12/2024	au 31/12/2023	au 31/12/2022	PRODUITS	au 31/12/2024	au 31/12/2023	au 31/12/2022
60 - Achats	677 644	755 529	503 519	70 - Chiffre d'affaires	712 494	790 621	566 857
61 - Services extérieurs				71 - Production stockée	2 280	4 156	2 570
62 - Autres services extérieurs				72 - Production immobilisée	424	447	326
63 - Impôts et taxes	5 339	8 198	7 875	74 - Subventions d'exploitation	23 828	21 657	- 7 007
64 - Personnel	28 107	26 697	21 814				
65 - Autres charges courantes	1 529	1 963	1 547	75 - Autres produits	3 383	2 894	2 335
66 - Charges financières	6 183	1 949	2 505	76 - Produits financiers	26 719	26 500	21 047
67 - Charges exceptionnelles	1 137	2 470	4 534	77 - Produits exceptionnels	734	4 945	3 589
68 - Dotations amort. prov.	17 844	21 784	17 512	78 - Reprise amort. prov.	7 876	6 731	10 840
69 - Impôts sur les bénéfices	8 972	4 661	6 598	79 - Transferts de charges			
691 - Participation des salariés	1 319	1	667				
Total	748 074	823 252	566 571	Total	777 738	857 951	600 557
Résultat de l'exercice	29 664	34 699	33 986				

BILAN							
ACTIF	au 31/12/2024	au 31/12/2023	au 31/12/2022	PASSIF	au 31/12/2024	au 31/12/2023	au 31/12/2022
Immo incorporelles (20)	1 732	1 829	1 906	Capital	20 251	20 251	20 251
Instal techniques (215)	174 910	157 532	153 318	Réserve légale	2 002	2 002	2 002
Immo. Corporelles en cours	11 788	15 612	9 135	Report à nouveau/Autres réserves	232 821	221 122	207 667
Immo. Financières	185 741	175 000	139 143	Résultat de l'exercice	29 664	34 699	33 986
TOTAL IMMOBILISATIONS	374 171	349 973	303 502	Subv. d'investissement / Provisions réglementées	6 234	6 504	6 687
				Autres fonds propres (produits émission titres participatifs)	8 415	7 370	5 154
				TOTAL FONDS PROPRES	299 387	291 948	275 747
				Provisions risques & charges	67 056	67 489	62 331
				Dettes financières plus d'un an	48 909	42 866	32 360
				TOTAL CAPITAUX PERMANENTS	415 352	402 303	370 438
Stocks et en-cours	45 848	40 036	26 475	Dettes fournisseurs	73 388	79 512	66 369
Créances d'exploitation (410,411)	213 909	267 368	160 511	Dettes fiscales et sociales	35 428	25 918	60 229
Autres créances	222 867	475 110	269 929	Autres dettes	472 117	756 284	418 209
Charg. const. Avance (486)	3 458	7 267	2 223	Produits constatés d'avance	309	529	8 656
TOTAL ACTIF CIRCULANT	486 082	789 781	459 138	TOTAL DETTES A COURT TERME	581 242	862 243	553 463
Dispo. caisse, banque (51,53), VMP	136 341	124 794	161 261	Crédits trésorerie			
TOTAL TRESORERIE	136 341	124 794	161 261	TOTAL DECOUVERT	0	2	-
TOTAL GENERAL ACTIF	996 594	1 264 548	923 901	TOTAL GENERAL PASSIF	996 594	1 264 550	923 901

Synthèse des comptes annuels consolidés au 31/12/2024 (en K€) :

en K€	Réel 2024	BP 2024	Ecart (K€)	Ecart (%)	Réel 2023	Ecart (K€)	Ecart (%)
Chiffre d'affaires comptable total	960 233	1 066 976	-106 743	-10%	959 777	455	0%
Chiffre d'affaires "Energie"	945 872	1 055 423	-109 550	-10%	988 498	-42 626	-4%
Marge brute "ENERGIE"	200 402	188 939	11 462	6%	161 270	39 131	24%
Taux marge (% du CA energie)	21%	18%			16%		
Autres produits	98 528	97 607	921	1%	71 889	26 640	37%
Achats et autres charges externes	102 644	93 903	8 741	9%	54 190	48 453	89%
VALEUR AJOUTEE	196 287	192 644	3 643	2%	178 969	17 318	10%
Autres subventions d'exploitation	83		83		178	-95	-53%
Impôts et taxes	12 129	11 077	1 052	10%	8 561	3 568	42%
Frais de personnel	68 234	67 935	298	0%	63 503	4 730	7%
EBE	116 006	113 632	2 375	2%	107 082	8 924	8%
Amortissements & Provisions	34 795	13 842	20 953	151%	45 961	-11 166	-24%
Produits / charges diverses	-1 108	-2 550	1 442	-57%	-2 048	940	-46%
RESULTAT EXPLOITATION	80 103	63 214	16 889	27%	59 073	21 030	36%
Résultat financier	-1 777	-926	-850	92%	1 126	-2 903	-258%
Résultat exceptionnel	-2 509	-640	-1 869	292%	330	-2 838	-861%
RESULTAT NET (AVANT IS)	75 818	61 648	14 169	23%	60 529	15 289	25%
Participation des salariés	2 897	1 621	1 276	79%	1 669	1 228	74%
Impôts différés	-3 918	-782	-3 135	401%	-914	-3 003	329%
Impôts sur les sociétés	21 635	15 328	6 308	41%	12 534	9 101	73%
RESULTAT NET COMPTABLE (part groupe)	52 689	42 647	10 042	24%	43 257	9 433	22%
RESULTAT NET COMPTABLE (part minoritaire)*	2 513	2 835	-322	-11%	3 983	-1 469	-37%

* conformément au pourcentage de droit à bénéfice des entreprises

I – FAITS MAJEURS DE L'EXERCICE LIES A L'ACTIVITE ET AU BILAN FINANCIER

La situation du groupe UEM au 31/12/2024 est la suivante :



ACTIVITE DE L'ENSEMBLE DU PERIMETRE CONSOLIDE – GROUPE UEM

Le périmètre consolidé dont nous décrivons l'activité comprend les Sociétés UEM, réséda (anciennement URM), énergem, efluid, énergreen production, énergreen services, Les Centrales de Lorraine (CDL), IPER EOL Baronville Destry, IPER EOL Thicourt, IPER EOL ESTL, ESEMA Hydro, Rivénergia Maizières-lès-Metz, Rivénergia Talange, H2 Metz (détenue à 80 % par UEM) ainsi que la société Eole Plou détenue à 87 % par énergreen production.

Les comptes consolidés ont été établis conformément aux règlements ANC 2020-01 relatifs aux comptes consolidés des Sociétés commerciales et entreprises publiques et n° 00-06 du CRC relatif à la comptabilisation des passifs.

Le chiffre d'affaires du groupe s'établit à 962,6M€, en baisse de 6,6 M€, principalement lié à une baisse de prix sur les marchés de l'électricité et du gaz.

Le résultat net consolidé pour la part du groupe atteint 52,7 M€, en hausse de 9,4 M€ par rapport à 2023. Ce résultat tient notamment compte d'un produit d'impôt différé de 4,4 M€, des intérêts minoritaires de 2,5 M€ et de l'élimination des dividendes intra-groupe pour 14,2 M€.

I. LES PRINCIPAUX CHIFFRES CLES DU BILAN DE L'EXERCICE AU 31/12/2024

1. LA SOCIETE UEM

Pour mémoire, les activités exercées par UEM sont :

- La production et fourniture d'électricité et de gaz,
- La production et fourniture de chaleur et de froid,
- La gestion des réseaux de chaleur,
- L'aménagement et l'exploitation de centrales hydrauliques,
- Les services complémentaires.

Contexte énergétique en France :

La consommation et production d'électricité en 2024 marquent une rupture avec les années précédentes. La consommation électrique, corrigée des effets climatiques, a légèrement augmenté (+0,7 % à 449,2 TWh), rompant avec la baisse des années antérieures, grâce à un contexte économique plus favorable. La production a atteint son plus haut niveau depuis 2019 (536,5 TWh), avec une **décarbonation record** : 99,5 % de la consommation couverte par des sources bas carbone (nucléaire à 361,7 TWh, hydraulique à 74,7 TWh, et renouvelables à 148 TWh, soit 27,6 % du total).

Le gaz connaît une baisse durable, avec une consommation en recul de 5,5 % (361 TWh), tirée par la moindre utilisation des centrales à gaz (-56 % grâce au nucléaire et aux renouvelables) et la sobriété des ménages (-1,4 %). Seule l'industrie affiche une légère hausse (+0,8 %). Les **prix du gaz** ont baissé en spot (-13 % à 34 €/MWh), mais les prix à

terme ont rebondi fin 2024 (46 €/MWh), sous l'effet des tensions géopolitiques et de la demande asiatique.

Les prix de l'électricité ont fortement chuté, retrouvant des niveaux pré-crise : le spot moyen s'établit à 58 €/MWh (-40 % vs 2023), avec une volatilité accrue (4 % de prix négatifs). Les prix à terme ont aussi reculé (-55 % à 76,7 €/MWh), soutenus par l'abondance d'électricité bas carbone et la baisse du gaz. L'ARENH reste le produit le plus compétitif (42 €/MWh).

1.1. EVOLUTION DES VENTES UEM

L'année a été plus froide qu'en 2023 (+4 % de DJU), mais reste marquée par un réchauffement clair. Les températures moyennes dépassent les normales (1991-2020), avec +2°C, et les jours de gel ont diminué.

Électricité : Les ventes sur le marché dérégulé ont atteint **156 GWh**, tandis que **4 TWh** ont été livrés aux clients d'énergem et des ELD. Les contrats multi-sites ont migré vers énergem, et un plan d'aide a soutenu les clients fragilisés. Les tarifs réglementés bleus ont totalisé **642 GWh**.

Gaz et chauffage urbain : Le gaz a progressé sur les segments entreprises et collectivités (**220 GWh**, stable). Le chauffage urbain (réseaux Metz Cité et Metz Est) a atteint **428 GWh**, boosté par de nouveaux raccordements. Enfin, **17 GWh** d'électricité ont été valorisés sur le marché.

1.2. FAITS MARQUANTS

- Commercialisation d'énergie : les prix de l'électricité et du gaz ont continué de baisser avant de se stabiliser, restant toutefois supérieurs aux niveaux d'avant la crise énergétique. Cette tendance a facilité le renouvellement des contrats, renforçant ainsi le portefeuille de la société.
- Evolution du tarif régulé de vente et du tarif de cession

L'année a été marquée par une hausse des prix du tarif réglementé de 8,56 TTC en moyenne au 1er février 2024. Le tarif de cession a été ajusté sur la base de ces évolutions.

- Chauffage urbain et production d'énergie

Le réseau de chauffage urbain s'est densifié dans des zones déjà desservies (Sablon, Queuleu, Metz-Devant-les-Ponts, Le Ban-Saint-Martin) et s'est étendu à des quartiers en développement (Technopôle, coteaux de la Seille, ZAC de l'Amphithéâtre, Woippy).

La société a remporté la concession DSP pour deux nouveaux réseaux :

- Rivénergia Maizières-lès-Metz (7 km, 90 % d'énergies renouvelables), alimentant le centre-ville, l'hôpital *Terres de Moselle* et divers équipements publics (équivalent de 2 600 logements).
- Rivénergia Talange (6 km), raccordé à la chaufferie de Maizières, desservant le centre-ville et des infrastructures tertiaires, scolaires et sportives (équivalent de 1 000 logements).

Ces réseaux, opérationnels en 2025, éviteront l'émission de 7 500 tonnes de CO₂ grâce à un mix énergétique renouvelable.

Par ailleurs, les outils de production de Chambièrre ont soutenu l'équilibre du réseau électrique national lors des pics hivernaux, tout en bénéficiant du mécanisme de capacité.

Les principaux chiffres clés du bilan au 31/12/2024 :

	(en k€)	Exercice clos le 31/12/2024	Exercice clos le 31/12/2023
Total actif immobilisé		374 172	349 973
Total actif circulant		622 423	914 575
<i>Dont charges constatées d'avance</i>		3 458	7 267
Total provisions pour risques et charges (hors concession)		57 194	56 518
Dettes		630 151	905 110
Capitaux propres		290 972	284 578
dont résultat net comptable		29 664	34 699
Passifs spécifiques liés aux concessions		18 278	18 343

Source : rapport de gestion 2024, UEM

Avec une augmentation de l'actif immobilisé :

- Principalement en lien avec la hausse des immobilisations corporelles et en cours qui concerne les travaux de renouvellement et de développement des réseaux de distribution de chauffage urbain

Avec une baisse de l'actif circulant :

- Retour à un niveau habituel suite à une forte hausse en 2023 en lien avec une augmentation des créances clients de 107 247 k€ et autres créances augmentant de 205 181 k€.

La Société UEM a obtenu les résultats suivants au 31/12/2024 :

	(en k€)	Exercice clos le 31/12/2024	Exercice clos le 31/12/2023
Chiffre d'affaires net hors taxes		712 494	790 621
Résultat d'exploitation		19 823	12 334
Résultat financier		20 536	24 551
Résultat courant avant impôts		40 359	36 885
Résultat exceptionnel		(404)	2 475
Résultat net comptable		29 664	34 699

Source : rapport de gestion 2024, UEM

Conclusion du Résultat de la SAEML UEM (comptes sociaux) :

Le chiffre d'affaires (CA) atteint **712 M€**, principalement issu des ventes d'énergie (électricité, chauffage urbain) et des prestations annexes (entretien, raccordements, éclairage public). Sa baisse par rapport à 2023 s'explique par la **chute des prix de l'électricité et du gaz**.

Le **résultat d'exploitation (19,8 M€)** progresse de **8,3 M€** grâce à la réduction de la contribution sur la rente inframarginale et à la baisse des provisions (notamment pour désamiantage et non-compensation des aides étatiques en 2023).

Le **résultat financier (20,5 M€)** repose sur les produits de participation, tandis que l'**impôt sur les sociétés (9 M€)** intègre des crédits d'impôt mineurs.

Le **résultat net (29,7 M€)** recule de **5 M€** par rapport à 2023.

La société a **modernisé ses structures, méthodes et outils** pour renforcer sa compétitivité. Ses axes clés restent :

- **l'accompagnement client,**
- **l'innovation,**

- la qualité des services,
- le ciblage des actions commerciales.

Voici la situation des cinq derniers exercices (conformément aux dispositions de l'article R.225-102 du Code de commerce) :

Résultat de la société au cours des cinq derniers exercices (en €)	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Situation financière en fin d'exercice					
Capital social	20 000 000	20 000 000	20 000 000	20 000 000	20 000 600
Nombre d'actions émises	100 000	100 000	100 000	100 000	100 033
Nombres d'obligations convertibles en actions					
Résultat global des opérations effectives					
Chiffre d'affaires hors taxes	712 493 734	790 620 761	566 857 323	311 624 843	257 485 772
Résultat avant impôts, amortissements et provisions	49 002 860	56 399 482	44 702 879	37 860 950	38 923 049
Impôt sur les bénéfices	8 972 712	4 661 458	6 598 209	3 822 714	4 907 744
Résultat après impôts, amortissements et provisions	29 663 990	34 699 214	33 984 612	27 154 087	22 926 011
Résultat distribué	29 000 000	23 000 000	20 530 000	17 000 000	17 005 610
Résultat des opérations par action					
Résultat après impôts mais avant amortissements et provisions	400,30	517,38	381,05	340,38	340,04
Résultat après impôts, amortissements et provisions	296,64	346,99	339,85	271,54	229,18
Dividende versé par action	290	230	205	170	170
Personnel					
Nombre de salariés (effectif moyen)	358	342	339	327	321
Montant de la masse salariale	17 263 729	16 331 749	13 664 908	13 250 752	12 693 366
Montant des cotisations sociales et avantages sociaux	10 843 031	10 365 334	8 149 192	9 536 600	9 048 422

2. LA SOCIÉTÉ RESEDA (ANCIENNEMENT URM)

La Société UEM détient, au 31 décembre 2024, la totalité des actions formant le capital social de la Société RESEDA pour un montant total de participation de 68,3 M€.

Les ventes d'acheminement, représentant 89 % du chiffre d'affaires, sont stables en volume par rapport à 2023. L'acheminement a cependant augmenté de 7,1 % en valeur, conséquence de la hausse du tarif d'utilisation des réseaux publics d'électricité (TURPE).

Les investissements dans les réseaux **HTA-BT** se sont intensifiés, avec **82 km de nouveaux réseaux** mis en service (contre 66 km en 2023), majoritairement en **technique souterraine**.

Les **raccordements** (7,2 M€) et le **comptage/relève** (4,7 M€) ont aussi progressé.

Au total, **28,9 M€** ont été investis en 2024, un **record depuis 2017** (contre 26,6 M€ en 2023 et 27,7 M€ en 2022).

Les principaux chiffres clés du bilan de l'exercice au 31/12/2024 :

	(en k€)	Exercice clos le 31/12/2024	Exercice clos le 31/12/2023
Total actif immobilisé		341 038	326 576
Total actif circulant		53 118	53 101
dont charges constatées d'avance		264	68
Total provisions pour risques et charges (hors concession)		21 026	19 917
Dettes		44 906	37 934
Capitaux propres		75 540	76 582
dont résultat net comptable		6 705	7 702
Passifs spécifiques liés aux concessions		252 684	245 243

Source : rapport de gestion 2024, UEM

Les capitaux propres de la Société s'élèvent au 31/12/2024 à 75 539 975,96 €.

La Société RESEDA a obtenu les résultats suivants au 31/12/2024 :

(en k€)	Exercice clos le 31/12/2024	Exercice clos le 31/12/2023
Chiffre d'affaires net hors taxes	81 667	75 564
Résultat d'exploitation	9 958	11 364
Résultat financier	1 151	194
Résultat courant avant impôts	11 109	11 559
Résultat exceptionnel	(1 773)	(821)
Résultat net comptable	6 705	7 702

Source : rapport de gestion 2024, UEM

Le chiffre d'affaires (81,7 M€) repose sur l'acheminement d'électricité (en hausse de 8 % grâce au TURPE) et les prestations techniques (raccordements, services aux fournisseurs). Les quantités livrées (1 558 GWh) restent stables, mais les pertes réseau (9,1 M€) et les reversements aux réseaux amont (+2,2 M€) pèsent sur les coûts.

Les ventes de prestations progressent (+0,8 M€), portées par les raccordements. Les achats externes (+2,5 M€) et les frais de personnel (+1,3 M€, +12 employés) augmentent, tandis que les dotations aux amortissements (+1 M€) reflètent les investissements (compteurs communicants, réseaux). Les provisions (+0,4 M€) concernent surtout le renouvellement des infrastructures et les passifs sociaux.

Le résultat financier (+1 M€) bénéficie de la cession de titres (Smartside), mais une moins-value (1 M€) limite l'impact. Pour finir, le résultat avant impôt baisse de 1,4 M€, et le résultat net s'établit à 6,7 M€.

3. LA SOCIETE ENERGEM

La Société UEM détient, au 31 décembre 2024, la totalité des actions formant le capital social de la Société Energem d'un montant de 2,5 M€.

L'année a marqué une **croissance soutenue** grâce à l'expansion du réseau d'apporteurs d'affaires, boostant les volumes commercialisés. Energem a combiné **conquête de nouveaux clients** et **fidélisation** lors des renouvellements, consolidant ainsi sa dynamique commerciale.

L'accompagnement des clients s'est concentré sur :

- **l'optimisation de l'efficacité énergétique,**
- **la valorisation des certificats d'économies d'énergie,**
- **le développement des ventes de contrats gaz.** Ces leviers ont renforcé la proposition de valeur d'Energem.

Les clients ayant souscrit durant les **pics de hausse des marchés** restent affectés. En réponse, Energem a maintenu un **soutien ciblé** via des **dispositifs d'aide personnalisés**, atténuant les effets de la crise.

La Société Energem a obtenu les résultats suivants au 31/12/2024 :

	Exercice clos le 31/12/2024	Exercice clos le 31/12/2023
Chiffre d'affaires net hors taxes	394 183	314 737
Résultat d'exploitation	36 381	16 882
Résultat financier	(6 846)	(3 634)
Résultat courant avant impôts	29 534	13 249
Résultat exceptionnel	81	76
Résultat net comptable	21 946	9 865

Source : rapport de gestion 2024, UEM

Performance financière : Le chiffre d'affaires atteint 394 M€ en 2024 (+25 % vs 2023), porté par les ventes d'électricité (+77,5 M€, +64 % en volume à 810 GWh), liées à une stratégie de conquête commerciale agressive. Les ventes de gaz complètent cette croissance.

Coûts et charges : Les achats d'énergie (344 M€) dominent les charges externes (365 M€, +16 %), reflétant la hausse des volumes. Les remises commerciales (11,3 M€) ont été accordées pour atténuer l'impact des coûts énergétiques sur les clients. Les créances douteuses (1,7 M€) et les charges financières (-6,8 M€, liées aux taux d'intérêt) pèsent sur la rentabilité.

Résultat net : L'impôt sur les sociétés (7,7 M€) alourdit un exercice marqué par des coûts élevés, malgré la forte croissance du CA. La performance reste dépendante des volumes et des conditions de marché.

4. LA SOCIETE ENERGREEN PRODUCTION

La Société UEM détient, au 31 décembre 2024, la totalité des actions formant le capital social d'Energreen Production d'un montant de 9 M€.

Pour rappel, la filiale exploite un **parc de production d'énergies renouvelables diversifié** incluant des centrales hydrauliques d'UEM, un parc éolien et un parc photovoltaïque.

La production du **parc éolien** d'Allondrelle de 21 282 MWh a été inférieure de 5,3% par rapport aux prévisions moyennes à long terme (22 737 MWh) avec une disponibilité du parc de 95,76 %. 2024 a été une année où la ressource en vent a été plus basse.

La production annuelle du **parc photovoltaïque** de la Fare Les Oliviers 1 a produit 4,6 GWh soit 19 % de moins que le prévisionnel. Plusieurs avaries de cartes électroniques des onduleurs ont eu un impact sur la production. La production annuelle du **parc photovoltaïque** de la Fare Les Oliviers 2 a produit 4,7 GWh soit une baisse de 14% par rapport au prévisionnel. Le parc a subi des coupures réseau Enedis provoquant des pertes d'exploitation.

La Société a obtenu les résultats suivants au 31/12/2024 :

	(en k€)	Exercice clos le 31/12/2024	Exercice clos le 31/12/2023
Chiffre d'affaires net hors taxes		2 920	3 465
Résultat d'exploitation		(288)	422
Résultat financier		(738)	(698)
Résultat courant avant impôts		(1 028)	(275)
Résultat exceptionnel			
Résultat net comptable		(1 021)	(284)

Source : rapport de gestion 2024, UEM

Le résultat net comptable continue à se dégrader (- 1021k€) cette année compte tenu de résultats d'exploitation et financiers négatifs.

5. LA SOCIETE ENERGREEN SERVICES

Pour rappel, Energreen services SNC a été créée en 2013 afin d'acquérir le groupe Centrales

De Lorraine : elle détient 5,02% de CDL. Cette Société avec un capital de 438 370€ est fiscalement transparente et est détenue à 1% par Energem et 99% par Energreen Production.

Energreen services a porté les études de développement d'un projet éolien de 5 machines situé à Plou (18), et suite à la refacturation intégrale des études à la société éponyme en 2023, aucune nouvelle dépense sur un nouveau projet n'a été engagée sur 2024.

La Société Energreen Services a obtenu les résultats suivants au 31/12/2024 :

	(en k€)	Exercice clos le 31/12/2024	Exercice clos le 31/12/2023
Chiffre d'affaires net hors taxes			1 724
Résultat d'exploitation		(14)	1 034
Résultat financier		(114)	(87)
Résultat courant avant impôts		(128)	947
Résultat exceptionnel			(937)
Résultat net comptable		(128)	10

Source : rapport de gestion 2024, UEM

6. LE GROUPE CENTRALES DE LORRAINE

La Société CDL filiale à 94,98% d'Energreen Production et à 5,02% d'Energreen Services est une Holding qui détient 3 sociétés de projet à 100 % dont l'activité de chacune est la production et la commercialisation d'énergie renouvelable à partir d'éoliennes.

La production d'électricité (76,93 GWh) est en baisse de 4,4 % par rapport aux prévisions.

Le groupe Centrales de Lorraine (CDL) est constitué par :

- IPER EOL Thicourt (4 éoliennes),
- IPER EOL ESTL (8 éoliennes),
- IPER EOL Baronville-Destry (6 éoliennes).

6.1. La Société Baronville a obtenu les résultats suivants au 31/12/2024 :

	(en k€)	Exercice clos le 31/12/2024	Exercice clos le 31/12/2023
Chiffre d'affaires net hors taxes		2 801	5 224
Résultat d'exploitation		949	1 269
Résultat financier		(165)	(258)
Résultat courant avant impôts		784	1 011
Résultat exceptionnel		778	778
Résultat net comptable		1 490	1 690

Source : rapport de gestion 2024, UEM

6.2. La Société ESTL a obtenu les résultats suivants au 31/12/2024 :

	(en k€)	Exercice clos le 31/12/2024	Exercice clos le 31/12/2023
Chiffre d'affaires net hors taxes		4 248	7 960
Résultat d'exploitation		1 420	2 412
Résultat financier		(103)	(316)
Résultat courant avant impôts		1 317	2 096
Résultat exceptionnel		392	392
Résultat net comptable		1 277	1 946

Source : rapport de gestion 2024, UEM

6.3. La Société Thicourt a obtenu les résultats suivants au 31/12/2024 :

	(en k€)	Exercice clos le 31/12/2024	Exercice clos le 31/12/2023
Chiffre d'affaires net hors taxes		2 051	3 764
Résultat d'exploitation		670	1 082
Résultat financier		(71)	(155)
Résultat courant avant impôts		599	928
Résultat exceptionnel		190	190
Résultat net comptable		589	929

Source : rapport de gestion 2024, UEM

LA SOCIETE EFLUID

La Société détient, au 31 décembre 2024, 70% des actions formant le capital social de la Société efluid SAS pour un montant total de participation de 18,1 M€.

L'année 2024 de la Société efluid SAS a été marquée par :

- Une activité toujours intense de maintenance et de suivi de production du client Enedis,
- La maintenance corrective et évolutive de la version V15 en production.
- Une activité d'intégration : avec mapefluid (suite efluid) qui permet d'améliorer la capacité à utiliser la puissance des outils cartographiques (éclairage public, recharge véhicules) ;
- Une activité d'intégration nouveaux clients très forte :
 - La poursuite du projet STEG en Tunisie ;
 - La finalisation du projet d'intégration REBM et notamment une action majeure de formation de l'ensemble des utilisateurs de cette entreprise ainsi que sa mise en production en octobre 2024 ;
 - La finalisation des travaux d'intégration de EPGL dans la perspective de mise en production en janvier 2025 ;
 - Le début de l'intégration du projet Energis (Régie de Saint Avold).

Résultats financiers 2024 : La société a consolidé ses comptes au 31 décembre 2024, incluant ceux de son établissement tunisien. Le chiffre d'affaires atteint **56,2 M€**, en progression de **3,4 M€** par rapport à 2023, portée par la hausse des recettes de maintenance et des redevances liées à de nouveaux modules clients (ex. : *eot*, *planefluid*).

Évolution des coûts et résultat Les charges externes (prestataires IT) augmentent de **0,7 M€**, et les frais de personnel de **2,1 M€**, entraînant une légère baisse du résultat d'exploitation (**-0,2 M€**). L'impôt sur les sociétés, optimisé par le dispositif *IPBox*, s'élève à **2 M€** (incluant un crédit d'impôt de 0,2 M€).

Résultat net Le bénéfice net final s'établit à **8,7 M€**

La Société a obtenu les résultats suivants au 31/12/2023 :

	(en k€)	Exercice clos le 31/12/2024	Exercice clos le 31/12/2023
Chiffre d'affaires net hors taxes		56 199	52 798
Résultat d'exploitation		11 501	11 655
Résultat financier		461	210
Résultat courant avant impôts		11 963	11 866
Résultat exceptionnel		(14)	(27)
Résultat net comptable		8 719	9 296

8. LES SOCIETE ESHEMA HYDRO

ESHEMA, filiale d'Énergreen Production, gère 3 centrales (Moulin, Île, Écluse) avec 4 turbines sur le site de Frouard/Pompey. En 2024, les centrales du Moulin et de l'Île ont produit 4 511 MWh, dépassant de 29,2 % les prévisions initiales.

La centrale de l'Écluse, équipée d'une turbine Very Low Head (VLH) mise en service en mars 2023, a généré 3 334 MWh en 2024, soit +33,3 % par rapport aux attentes. Ce surplus s'explique par des débits élevés de la Moselle tout au long de l'année, permettant un turbinage continu, même en été.

La hausse généralisée de la production sur l'ensemble des centrales du groupe est directement liée à l'abondance des débits fluviaux, optimisant l'exploitation des infrastructures.

9. LA SOCIETE EOLE PLOU

Elle est détenue à 87% par Energreen production depuis la cession de 13% des titres à la commune de Plou en 2023. La mise en service de ce parc de 5 éoliennes a été faite le 2 septembre 2024.

Depuis la mise en service du parc la société a dégagé un chiffre d'affaires de 748 k€, et un résultat net comptable de – 407 k€.

10. LA SOCIETE RIVERNERGIA MAIZIERES-LES-METZ

La Société Rivernergia Maizières lès Metz est une filiale d'UEM à 100% immatriculée depuis le 28 février 2023.

L'année 2024 a été marquée par la construction de la centrale de production de chaleur, la poursuite des travaux de développement du réseau et le raccordement des installations des clients.

S'agissant d'une société de projet en cours de démarrage, le Chiffre d'affaires 2024 est nul.

11. LA SOCIETE RIVENERGIA TALANGE

La société Rivénergia Talange a été immatriculée au registre du commerce et des sociétés à la date du 23 octobre 2023, filiale à 100 % d'UEM.

La société a été créée pour la gestion de la DSP du réseau de chaleur de la ville de Talange, c'est à dire l'activité de construction et exploitation du réseau de chaleur de Talange, selon les conditions décrites par le contrat de concession.

L'année a été marquée par la construction de la centrale de production de chaleur, la poursuite des travaux de développement du réseau et le raccordement des installations des clients.

S'agissant d'une société de projet en cours de démarrage, le Chiffre d'affaires 2024 est nul.

II. INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES DIVERSES

Concernant l'intégration fiscale :

Les comptes de la Société intègrent fiscalement les comptes de la Société Energreen production.

Concernant l'actionnariat des salariés visé à l'article L.225-102 du Code de commerce :

Le personnel salarié de la Société (et des Sociétés du groupe) ne détient aucune participation

au capital de la Société au 31 décembre 2024. Par ailleurs, aucun plan d'option de souscription, d'achat d'actions et aucune décision d'attribution d'actions gratuites n'ont été mis en place au bénéfice des membres du personnel de la Société ou de ses mandataires.

Concernant les activités en matière de recherche et de développement :

Aucun crédit d'impôt a été comptabilisé dans les comptes 2024 au titre de dépenses en matière de recherche.

Concernant les activités à risque :

Une information est présentée sur les installations classées à risque de la Société conformément à l'article L.225-102-2 du Code de commerce. La Société exploite deux installations classées dans le voisinage desquelles une servitude peut être instituée conformément à la liste prévue à l'article L.515-8 du code de l'environnement, à savoir la centrale de Chambière et celle de Metz Est.

Conformément à la réglementation en vigueur, un Plan d'Opérations Internes (POI) est mis en place et testé régulièrement par la Société en présence des pompiers. Chacun des deux sites fait en outre l'objet d'une visite annuelle de la DREAL et de contrôles inopinés.

Deux arrêtés préfectoraux d'autorisation d'exploiter régissent ces sites en matière de prévention des risques industriels et environnementaux.

En 2019, a été mise en service une installation ICPE de 2 MW soumise à déclaration. Une déclaration de l'installation a été faite en préfecture conformément à l'article 512-8 du code de l'environnement.

Concernant les filiales et participations (article L.233-6 du Code de Commerce) :

A la date du présent rapport, la Société UEM contrôle directement ou indirectement les Sociétés réséda, Energem, Efluid, Energreen production, Energreen services, Les Centrales De Lorraine, IPER EOL ESTL, IPER EOL Thicourt, IPER EOL Baronville Destry, Eole Raville, Eole Plou, Eshema Hydro, H2 Metz, Rivénergia Maizières-lès-Metz et Rivénergia Talange.

III – PERSPECTIVES 2025

3.1. LA SOCIETE UEM

La stratégie de l'entreprise repose sur **deux axes principaux** : la fidélisation des clients existants et le développement commercial, avec une priorité accordée au **chauffage urbain** et au **gaz naturel** pour les entreprises et collectivités. Pour les particuliers et petits professionnels, l'accent est mis sur le **tarif réglementé d'électricité**, perçu comme un gage de sécurité, ainsi que sur des **offres innovantes**, comme les infrastructures de recharge pour véhicules électriques en copropriété. La **relation client**, renforcée par des outils numériques, reste centrale, tandis que le volet **Enercom** mise sur l'électricité et le gaz pour les membres associés.

Sur la **production**, l'objectif est d'**optimiser les outils existants**, notamment en valorisant l'électricité sur les marchés et en développant une **chaleur renouvelable et locale**. Le **réseau de chauffage urbain** sera étendu, avec la mise en service d'une **unité biomasse à Maizières-lès-Metz**, alimentant deux nouvelles communes. Les **orientations stratégiques** claires incluent la fidélisation des clients historiques, l'expansion nationale via la filiale *Energem*, et le développement du gaz et du chauffage urbain (densification et extensions).

Pour les **énergies**, les priorités sont l'**optimisation économique**, la **sécurisation des approvisionnements**, et l'**accélération des énergies renouvelables** via *Energreen production*. Le déploiement des **bornes de recharge électriques** se finalisera dans l'Eurométropole de Metz et s'étendra à d'autres communautés de communes.

Enfin, l'entreprise candidate au **renouvellement de la concession de chauffage urbain de Metz** pour 2026, forte de son ancrage historique.

3.2 LA SOCIETE RESEDA

Le **TURPE 7 (2025-2029)** succédera au TURPE 6 en 2025, avec une **hausse des tarifs** pour financer trois enjeux majeurs : **l'électrification des usages, l'intégration croissante des énergies renouvelables** et la **résilience des réseaux face au climat**. Ces besoins entraîneront un **doublément des investissements**, tout en préservant la stabilité économique de **réséda**.

L'entreprise priorisera les **réseaux souterrains HTA/BT**, avec **6,6 M€** dédiés au renouvellement des câbles vétustes et des **OMT**. Les projets clés incluent le **raccordement de producteurs photovoltaïques, pompes à chaleur et bornes électriques** (8 M€), ainsi que la **modernisation des postes sources** (Pontiffroy en 2025, Grande Poste et Woippy ensuite).

La **transition numérique** s'accélérera : **fin du déploiement des compteurs évolués** (2025), **nouveau SI AMM** (19 M€), **contrôles-commandes numériques (CCN)** et **cybersécurité renforcée**. Ces évolutions imposent à réséda de **repenser ses processus** pour garantir un **service public de qualité**, malgré un **modèle en mutation**.

3.3 LA SOCIETE EFLUID

L'année 2025 sera marquée par deux axes majeurs : la création d'une nouvelle structure pour anticiper les défis sociétaux, et la modernisation des outils existants, avec la maintenance de la version V15 et le déploiement de sa déclinaison V15x.

Par ailleurs, plusieurs projets d'intégration et de mise en production rythmeront l'année : fonctionnalités Dataclient Enedis et d'EPGL, Ajout d'Energis (livraison fin 2025), ...

3.4. LA SOCIETE ENERGEM

Energem vise à renforcer sa position nationale sur le marché de l'électricité et du gaz, notamment via le segment haut de portefeuille, pour asseoir sa légitimité.

Axes prioritaires La croissance reposera sur :

- Fidélisation : consolidation du portefeuille clients par le renouvellement des contrats.
- Prospection : développement du réseau d'apporteurs d'affaires et optimisation des souscriptions.
- Conquête ciblée : partenariats avec les fédérations professionnelles et présence sur les salons sectoriels.
- Accompagnement énergétique : soutien aux clients dans leurs projets d'efficacité énergétique, source de certificats d'économies d'énergie.
- La stratégie inclut aussi le renforcement de la notoriété (proximité commerciale, qualité de service) et un suivi rigoureux de la satisfaction client.

3.5. LA SOCIETE ENERGREN PRODUCTION

En 2025, le développement de l'activité sera soutenu par :

- La poursuite des actions de développement externe et interne de nouveaux projets photovoltaïques et poursuite des dossiers éoliens ;
- Le suivi du dossier Chicourt : ouverture de l'enquête publique en janvier 2024 ;
- La poursuite des demandes d'autorisations en cours d'instruction : La Houve, Moyeuve Grande et Eblange ;
- La poursuite des études de développement des projets en cours.

Le développement des outils de production d'énergie renouvelable en 2025 sera concentré sur l'activité photovoltaïque, avec notamment la recherche de foncier éligible aux appels d'offres

CRE (friches industrielles, centres d'enfouissements, friches militaires, etc.), ainsi que des projets sur grandes toitures et grands parkings pour réaliser des ombrières.

3.6. LA SOCIETE ENERGREEN SERVICES

La Société Energreen services n'a plus de projet en cours depuis la cession des études du parc éolien de Plou, et n'a pas de perspectives de projets à court terme.

3.7. LE GROUPE CENTRALES DE LORRAINE

Le contrat de vente des productions type PPA a été reconduit sur la période 2025-2026 pour le parc d'ESTL et jusqu'à 2025 pour celui de Thicourt.

3.8. LES SOCIETES EHEMA HYDRO ET FMH

Les travaux phase 2 de rénovation du site seront réalisés :

- Mise à l'arrêt définitif de la centrale du moulin et de l'île ;
- Démantèlement de la centrale de l'île ;
- Aménagement d'un canal d'amené pour la mise en place d'une turbine VLH ;
- Conception d'une passe à poissons entre les centrales de l'écluse et du Moulin.

3.9 LA SOCIETE RIVENERGIA MAIZIERES-LES-METZ

L'année 2025 aura pour principal objet la fin des opérations de construction, la période d'essais et la mise en service du réseau à horizon du deuxième trimestre 2025.

3.10 LA SOCIETE RIVENERGIA TALANGE

L'année 2025 aura pour principal objet la fin des opérations de construction, la période d'essais et la mise en service du réseau à horizon du deuxième trimestre 2025.

Monsieur François GROSDIDIER
Mandataire de la Ville de Metz



Madame Béatrice AGAMENNONE
Mandataire de la Ville de Metz



Monsieur Jérémy BOSCO
Mandataire de la Ville de Metz



Madame Rachel BURGUY
Mandataire de la Ville de Metz



Monsieur Bernard STAUDT
Mandataire de la Ville de Metz



Monsieur Jérémy ROQUES
Mandataire de la Ville de Metz



Annexe 1 – Liste des mandats et fonctions des administrateurs et directeurs généraux durant l'exercice 2024

NOM, PRENOM USUEL DES ADMINISTRATEURS, DIRECTEUR GENERAL ET DIRECTEURS GENERAUX DELEGUES	MANDATS ET FONCTIONS OCCUPES DANS D'AUTRES SOCIETES *
Cédric DESMEDT Administrateur	<ul style="list-style-type: none"> • Membre du comité stratégique de : JP ENERGIE ENVIRONNEMENT SAS • Représentant permanent de la CDC : <ul style="list-style-type: none"> - du Syndicat des Energies Renouvelables (SER) - au Comité Stratégique DEMETER 4 INFRA (fonds d'investissements) - au Comité Consultatif CLIMATE INFRASTRUCTURE FUND (SPL) • Administrateur de : <ul style="list-style-type: none"> - énergreen production (SAS) - GRT gaz (SA) – devenue NaTran
François GROSDIDIER Administrateur	<ul style="list-style-type: none"> • Administrateur de : <ul style="list-style-type: none"> - SAEML METZ Techno'pôles - SAEML MIRABELLE TV (Via Moselle TV) - SPL SAREMM - énergreen production (SAS) - EPCC Centre Pompidou-Metz - Eurométropole Metz Habitat (SEM) - SATT Grand Est (SAS) - Metz Métropole (SEM)
Stéphane KILBERTUS Directeur général	<ul style="list-style-type: none"> • Président de : énergem (SAS) • Membre du comité exécutif de : efluid (SAS) • Administrateur de : énergreen production (SAS) • Administrateur de : H2 Metz
Jérémy BOSCO Administrateur	<ul style="list-style-type: none"> • Président de : SPL Metz Parkings (depuis le 25/01/2025)
Cyril MANGIN Administrateur	<ul style="list-style-type: none"> • Administrateur de : Société d'équipement du bassin Lorrain Grand Est (SEM) • Administrateur et membre du Comité Techniques et des Risques de : Société de développement de la vallée de la Moselle (SEM) • Administrateur de : Metz Technopole (SEM)
Rachel BURGY Administrateur	<ul style="list-style-type: none"> • Administratrice de : <ul style="list-style-type: none"> - énergreen production (SAS) - Metz mécène solidaire (fonds de dotation) • Présidente de : SERM (SEM) • Personne qualifiée auprès de : Haganis (EPL)
Bernard STAUDT Administrateur	<ul style="list-style-type: none"> • Administrateur de : énergreen production (SAS)
Noël JOUAVILLE Administrateur	<ul style="list-style-type: none"> • Administrateur de : <ul style="list-style-type: none"> - énergreen production (SAS) - Metz Handball (SAS) • Président et membre du comité exécutif de : efluid (SAS) • Membre du conseil de surveillance de : JGAD Finances (SA)
Béatrice AGAMENNONE Administrateur	<ul style="list-style-type: none"> • Administratrice bénévole de : <ul style="list-style-type: none"> - SPL Mobilités • Administratrice de : <ul style="list-style-type: none"> - TAMM (SAEML) - énergreen production (SAS)
Jérémy ROQUES Administrateur	<ul style="list-style-type: none"> • Administrateur de : énergreen production (SAS)
Catherine VERONA Administrateur	

Les fonctions de Président du Conseil d'Administration, d'Administrateur, de Directeur Général, Directeur Général

Délégué, de membre du Directoire et du Conseil de Surveillance, Gérant, Associé en nom et fonctions exercées en exécution d'un contrat de travail sont accompagnées le cas échéant d'un astérisque.